

АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО И ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДОВ В УПРАВЛЕНИИ НЕФТЯНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В РАМКАХ НЕФТЯНЫХ ПРОМЫСЛОВ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

© Поздняков М. П., 2020

Иркутский государственный университет, г.Иркутск

В нефтяной и газовой промышленности, как в сфере деятельности с повышенной опасностью, во избежание аварийных ситуаций, утраты оборудования, травмирования или несчастных случаев с сотрудниками, нужен такой подход к управлению, который бы влиял на качество, скорость и безошибочность работы каждого сотрудника, а не только подразделения в компании. Ниже будет приведен анализ подходов к управлению организацией, а так же их непосредственное влияние на функционирование объектов нефтепромыслов.

Ключевые слова: месторождения в Российской Федерации, функциональный и процессный подходы, делегирование должностных обязанностей, безопасная эксплуатация, бизнес-процессы

Все месторождения в Российской Федерации разрабатываются разными компаниями, в которых есть большое количество дочерних предприятий. В большинстве своём, они имеют подрядчиков.

Во всех этих организациях (на примере таких компаний, как «Роснефть», «Газпром» и их дочерних предприятий) действует наиболее удобная и уместная для российского менталитета иерархия управления. Начиная с генерального директора, происходит увеличение числа сотрудников, между которыми происходит делегирование полномочий — регулирование и контроль деятельности отдельных подразделений.

В принципе, всё, что происходит от генерального директора до подразделений, имеет прямую, вертикальную структуру. То есть во главе каждого департамента, отдела, подразделения есть свой руководитель, ответственное лицо, с которого будет весь спрос за всё происходящее на производстве в рамках его зоны ответственности перед вышестоящим руководителем.

Таковым подходом к управлению будет являться функциональный подход. К примеру, если начинать с цеха добычи нефти и газа, то ответственность

мастера по добыче нефти и газа (как низшего управленческого звена) будет:

- безопасная эксплуатация объектов подразделения;
- пожарная безопасность;
- материальная ответственность за всё технологическое оборудование;
- безопасное и правильное выполнение работ на вверенном объекте.

Получается, что за всё, что происходит на объектах цеха добычи нефти и газа, а это нефтяной промысел месторождения несёт ответственность мастер. Он подчиняется начальнику цеха. Тот уже будет отвечать за количественные и качественные показатели производства подразделения. Начальник цеха находится в прямом подчинении у директора нефтяного промысла, как и все начальники цехов, относящихся к нефтепромыслу (начальники цехов подготовки нефти, поддержания пластового давления, -электро -энергоцехов и др.). Над директором нефтяного промысла находится главный инженер, он же заместитель генерального директора по производству. Получается, что каждый руководитель отвечает за свою часть работы, имеет своё видение работы, своё пространство для ведения трудовой деятельности,

при этом выполняя поставленные задачи вышестоящего руководителя наиболее удобным методом. Этот подход в управлении наиболее эффективный и производительный, так как труд наиболее детально разделён на наиболее простые элементы, которые в свою очередь легко стыкуются с другими простыми элементами, образуя наиболее сложные. То есть процесс добычи углеводородов, стыкуется с процессом поддержания пластового давления, далее стыкуется с процессами подготовки товарной нефти.

Да, этот подход замечательно действует, если посмотреть с данной точки зрения ситуации. Но опять же, эти процессы описаны, как совокупность различных процессов в одном. Ведь в цехе добычи нефти и газа происходит:

- эксплуатация скважинного оборудования как погружного, так и наземного;
- технологические обработки скважин, с целью режимной интенсификации углеводородов;
- ревизия и ремонт нефтепромыслового оборудования.

И это ещё не весь список выполняемых процессов, а только в общих чертах.

Во всех нефтедобывающих организациях используется достаточно специфичное оборудование, на котором выполняются различные технологические операции. А места, где располагается такое оборудование, называются опасными производственными объектами из-за того, что работы, связанные с эксплуатацией данного оборудования сопряжены с опасностью, так как при этом присутствует много различных опасных и вредных факторов (давление, температура, легковоспламеняемость, взрывоопасность, высота, и др.). Так же на этих объектах очень высок риск возникновения аварийных ситуаций и иных инцидентов. В связи с этим, система управления такими организациями должна непрерывно совершенствоваться, внедрять новые своды стандартов и жесткой регламентации трудовой деятельности, как в руководящем звене, так и в исполнительном, чего нет при функциональном подходе к управлению.

При функциональном подходе есть должностные обязанности, перечни компетенций, но само выполнение работ никак не конкретизируется. Тут и находит своё применение процессный подход. В нефтяном производстве поэтапность выполнения простых процессов, которая будет являться основными бизнес-процессами, на данный момент приобретает наибольший спрос. Используя данные операционные (основные) бизнес-процессы на нефтяном производстве, организация получает большую эффективность работы подразделения в целом, потому что данный подход будет нацелен не на улучшение качества работы подразделения, а на сам результат выполнения каждого вида работ и на конечный продукт. Таковыми результатами станут:

- применение наиболее безопасных приёмов и методов выполнения;
- более скорое завершение работы;
- понимание важности принятия решений и выполненных действий для каждого работника, в выполнении данного задания.

Ещё большим плюсом применения бизнес-процессов можно считать то, что они легко поддаются корректировке и постоянно дорабатываются, подстраиваясь к постоянно изменяющимся технологическим операциям.

К основным бизнес-процессам, судя по формулировке понятия, на объектах нефтепромысла будут относиться инструкции по охране труда, технологические регламенты по выполнению каких-либо работ на производстве. Они будут соприкасаться с должностной инструкцией работника, которая будет охватывать все работы в целом, а регламенты и инструкции по охране труда уже будут указывать последовательность, наиболее безопасные и быстрые приемы выполнения. Эти бизнес-процессы будут являться официальными документами на производстве, требующими письменного ознакомления с каждой по отдельности. К примеру, можно рассмотреть инструкцию по охране труда для оператора по добыче нефти и газа. В должностной инструкции оператора указано, что нужно выполнять все виды работ в рамках вышеуказанной инструкции. В ней описаны:

- общие положения (правила передвижения по объектам добычи нефти и газа, опасные и вредные производственные факторы производства, общие правила использования коллективных средств защиты);
- требования безопасности до начала работ (правила использования индивидуальных средств защиты, подготовка рабочего инструмента, общие правила к подготовке и осмотру рабочего места);
- требования безопасности во время работы (безопасные методы и приёмы выполнения различных видов работ)
- требования безопасности по окончании работ (правила завершения выполнения работ)
- требования безопасности в аварийных ситуациях (основные действия и правила при возникновении аварийных ситуациях и других инцидентах).

Основываясь на вышеизложенном, становится ясно, что применение процессного и функционального подходов к управлению на нефтяных промыслах в нефтедобывающих организациях как взаимодополняющие части одного будут иметь большое значение. Процессный подход будет принимать «эстафету» от функционального и наполнять его значимыми подробностями по делопроизводству. ■

1. Калачева Е. А. Функциональный и процессный подходы к управлению. МГУИТРЭ, Москва – 2015г. 143 с. [электронный ресурс] URL <https://conf.mirea.ru/CD2015/pdf/p1/34.pdf> (дата обращения 23.01.2020)

2. Сайт Менеджмент качества КМПС // официальный сайт [электронный ресурс] URL https://www.kpms.ru/General_info/Process_approach.htm (дата обращения 24.01.2020)

3. Сайт Real-bs Функциональный подход к управлению // официальный сайт [электронный ресурс] URL <http://real-bs.com/sobytiya/novosti/funkcionalnyj-podход-k-upravleniyu> (дата обращения 25.01.2020)

4. Интернет-журнал «Науковедение». Управление нефтегазовыми компаниями на основе потенциала // официальный сайт [электронный ресурс] URL <https://naukovedenie.ru/PDF/83EVN613.pdf> (дата обращения 25.01.2020)

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Интернет-журнал «Науковедение». Управление нефтегазовыми компаниями на основе потенциала // официальный сайт [электронный ресурс] URL <https://naukovedenie.ru/PDF/83EVN613.pdf> (дата обращения 25.01.2020)

Калачева Е. А. Функциональный и процессный подходы к управлению. МГУИТРЭ, Москва – 2015г. 143 с. [электронный ресурс] URL <https://conf.mirea.ru/CD2015/pdf/p1/34.pdf> (дата обращения 23.01.2020)

Сайт Real-bs Функциональный подход к управлению // официальный сайт [электронный ресурс] URL <http://real-bs.com/sobytiya/novosti/funkcionalnyj-podход-k-upravleniyu> (дата обращения 25.01.2020)

Сайт Менеджмент качества КМПС // официальный сайт [электронный ресурс] URL https://www.kpms.ru/General_info/Process_approach.htm (дата обращения 24.01.2020)

Analysis of the application of functional and process approaches in the management of an oil organization within the oil fields of oil-producing organizations

© Pozdnyakov M., 2020

In the oil and gas industry, as in the field of high-risk activities, in order to avoid accidents, loss of equipment, injuries or accidents with employees, we need an approach to management that would affect the quality, speed and accuracy of the work of each employee, and not just a division in the company. Below is an analysis of approaches to managing the organization, as well as their direct impact on the functioning of oil field facilities.

Keywords: oil and gas fields deposits in the Russian Federation, functional and process approaches, delegation of job responsibilities, safe operation, business processes
