

# СУЩНОСТЬ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА. ЕГО ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ В РОССИИ

© Мусифулина И. И., 2022

Иркутский государственный университет Сибирско-американский факультет менеджмента

В данной статье рассматривается вопрос определений и терминов финансового менеджмента. Финансовый менеджмент — это управление отдельно взятым предприятием или экономикой в целом при помощи финансов. Была раскрыта тема зарождения и эволюции финансового менеджмента в России с момента появления данной научной отрасли до настоящего времени. Его историю можно разделить на 3 временных периода: первый этап — зарождение финансового менеджмента в Российской империи; второй этап — его регресс в СССР; третий этап — «второе рождение» финансового менеджмента в современной России.

*Ключевые слова:* менеджмент, финансовый менеджмент, история развития финансового менеджмента, управление предприятием, управление экономикой

**В** настоящее время финансовый менеджмент затрагивает все основные вопросы управления организацией или экономикой при помощи денег. Безусловно, эта деятельность напрямую связана с рисками и, поэтому, отдельным пунктом в ней является ее минимизация.

В первой половине XX в. финансовый менеджмент зародился как научная дисциплина. Он затрагивает такие вопросы как создание новых предприятий, управление инвестициями и решает проблемы банкротства. Основателем данной научной отрасли был американский финансист Гарри Марковитц. Именно он разработал основные

положения финансового менеджмента и «портфельную теорию», когда занимался разработкой своей докторской диссертации. В 1952 г. была выпущена в свет статья «Выбор портфеля». В ней подробно описывалась математическая модель создания и управления портфелем, также Гарри Марковитц рассчитал математически при помощи формул такие абстрактные понятия «доходность» и «риск».

Финансовый менеджмент в широком смысле слова представляет собой управление финансовыми потоками, в узком смысле — это комплекс процедур и мер по планированию эффективного

использования денежных средств в организации или экономике в целом. В нынешних условиях невозможно переоценить влияние финансового менеджмента.

Перед финансовым менеджментом стоят следующие цели:

- получение прибыли предприятием;
  - минимизация рисков, которые связаны с проблемами, ведущими к банкротству или потерям денег;
  - завоевание своей ниши на рынке и повышение престижа организации.
- помимо этого, перед финансовым менеджментом ставятся следующие задачи:
- управления финансовыми активами предприятия и анализ их использования;
  - выстраивание долгосрочных отношений с другими компаниями;
  - формирование финансовых ресурсов и их последующая оптимизация.

Функционал финансового менеджмента очень обширный. Специалистам данного направления приходится заниматься следующими вопросами:

- краткосрочным и долгосрочным планированием финансовой стратегии предприятия;
- формирование жизнеспособной финансовой структуры предприятия и инвестиционной политики;
- управление оборотными средствами предприятия;
- анализ возможных рисков.

Финансовый менеджмент является частью составной частью менеджмента. Сам же термин «Менеджмент» трактуется как совокупность принципов, методов управления экономикой либо компаний. В сущности же, менеджмент во многом основан на решении проблем, которые носят экономический характер [5]. В ряде учебников дается следующее определение. Финансовый менеджмент представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов для обеспечения необходимой величины и структуры активов в соответствии с целями и задачами предприятия [4]. Всем известно, что действия по реализации финансовых отношений отражаются на всем положении организации.

В научной среде укоренилось мнение о том, использование финансового менеджмента в операционной деятельности напрямую влияет на оптимизацию баланса хозяйствующего субъекта [3]. Поэтому, можно сделать вывод о том, что финансовый менеджмент можно трактовать как управление организацией при помощи финансов.

История развития финансового менеджмента в России насчитывает более ста лет. Изначально он зародился как ответ на потребность в открытии компании, привлечения и грамотном управлении инвестициями и финансами, а также проблем

банкротства. Сейчас финансовый менеджмент занимается изучением ряда вопросов, связанных с управлением предприятием при помощи финансов. К нему примыкает много смежных направлений. Например, финансовый анализ, антикризисное управление, инвестиционный анализ и много других.

Историю становления финансового менеджмента в России можно разделить на 3 этапа:

- первый этап датируется до 1917 года;
- второй этап охватывает период с 1917 г. по 1980-е гг.;
- третий этап начинается с горбачевской перестройки по настоящее время.

До 1917 г. преобладали 2 научные дисциплины, которые были положены в современный финансовый менеджмент. Это финансовые вычисления, которые могли называться как «коммерческие вычисления» или же «коммерческая арифметика», и анализ баланса. Важность коммерческого образования понимали государственные деятели и финансисты, поэтому со второй половины XIX века до 1906 г. было построено более 150 коммерческих школ, некоторые из которых были построены за счет частных инвестиций. В основу обучения были положены коммерческие науки, которые включали в себя коммерческую арифметику. В нее входили техники процентных вычислений, курсовых вычислений и вексельных вычислений. Среди российских ученых, которые занимались изучением этого вопроса выделяются Р.Я. Вейцман, П.М. Гончаров, И.И. Кауфман, Б.Ф. Малешевский, К.И. Светлов и др.

После 1917 г. финансовый менеджмент начал вытесняться из сферы управления страной и его заменили централизованное планирование и контроль за выполнением плановых заданий

В 1921 году была проведена Первая Всероссийская инициативная конференция по научной организации труда и производства. Это событие стало отчетной точкой в истории российского финансового менеджмента. После конференции стали создаваться специализированные институты, научные отделы, лаборатории. Большой вклад в науку в то время внесли Е.Ф. Розмирович, А.К. Гастев, Н.А. Витке, П.М. Керженцев, Ф.Р. Дунаевский, П.М. Есманский и др. Отечественные ученые придерживались мнения о том, что главенствующая роль в производстве принадлежит человеку. «Как бы совершенны ни были машины и аппараты они — творения человеческого труда, и, облегчая работу людям, уменьшая затраты мускульной энергии, они требуют возрастающего нервного напряжения, интеллектуальных усилий, или иначе — нового, более высокого качества рабочей силы, а следовательно, и самого ее носителя — современного работника, который должен быть сознательным винтиком не только для того промышленного предприятия, в котором он

работает, но и сознательным участником всего хозяйственного строительства, да и всей общественной жизни», – писал П.М. Ерманский [2].

Однако, концепции и идеи 1920-х гг. потеряли свою значимость в период правления И.В. Сталина. Плановая экономика полностью вытеснила законы и правила рыночной. Понятие «прибыль» отсутствовало в то время, вместо этого предприятия получали денежные вливания от государства и распределяли их на все нужды. Спрос и предложение в период плановой экономики отсутствовали, государство покупало продукцию заводов вне зависимости от того, сколько он произвел. Потребности конечных потребителей продукции в расчет не брали.

В СССР существовала экономическая система, которая предусматривала жесткие наказания за невыполнение плана и небольшую оплату за успешное его выполнение. Таких понятий как риск, соблюдение сроков и необходимость модернизации не существовало вовсе. В обществе развивался менталитет, который ориентировался на помощь государству в любых ситуациях и работу в условиях жесткого командования, при этом не имея навыки управления финансами. Последствия подобной системы управления в области экономики до сих пор отражаются в экономике нашей страны. Россия сейчас является страной, которая догоняет весь мир.

В состав финансового менеджмента входит бухгалтерский учет, но ввиду особенностей плановой экономики СССР, в нашей стране не был реализован весь его механизм. В 1980-х гг. Советский Союз создает большое число совместных предприятий с участием иностранного капитала, но их функционирование было осложнено из-за разности систем бухгалтерского учета. Проблема развития бухгалтерского учета в СССР была сформулирована в 1989 г. на международном семинаре. По итогам мероприятия совместно с иностранцами были организованы программы по вопросам внесения изменений в бухгалтерскую систему учета и отчетности, а также разработки и реализации программ по подготовке преподавателей и студентов.

После распада СССР Правительство РФ стояло перед потребностью изменения стратегии управления финансами страны. Именно в это время финансовый менеджмент получает новый мощный виток развития. В современных реалиях он позволяет повысить эффективность управления фирмой и ее экономической составляющей. Важность управления финансами подтверждается тем, что с 1995 г. дисциплина «Финансовый менеджмент» является обязательным компонентом обучения специалистом экономических специальностей.

Финансовый менеджмент был признан в России в 1990-е гг. Это связано с публикацией ряда исследований представителей англо-американской финансовой школы, таких как Р. Брейли, Ю. Бригхем и У. Шарпа [3]. Среди российских

исследователей можно выделить Г. Б. Поляк, Е. С. Стоянов, И. А. Бланк, А. З. Бобылева. Профессор А. З. Бобылева отмечала, что финансовый менеджмент — это самостоятельная дисциплина, и сравнивать ее с другими нерационально. К примеру, она приводит параллель с вождением. Финансовый менеджмент похож по своей структуре непосредственно с управлением автомобилем, а финансы корпораций — с устройством и ремонтом транспортного средства. По мнению А. З. Бобылевой, первый курс связан с управленческими технологиями, а второй позволяет выявить фундаментальные закономерности и глубинные взаимосвязи [1].

В современном финансовом менеджменте стали уделять большое внимание долгосрочным стратегиям развития. Это связано с тем, что происходит повсеместная глобализация и развитие информационных технологий. Условия спроса и предложения меняются, а вместе с ними и меняется экономика в целом. Уже недостаточно определить основные показатели и динамику их развития, важнее стоит проблема оптимальных соотношений между ними. ■

---

1. Бобылева А. З. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения: учебник / Бобылева А.З. – 2 переиздание – М.: Дело, 2008 г. – 336 с.- стр.21

2. Карасева И. М. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Карасева И.М. - М.: Омега-Л., 2006 – 336 с. ISBN 978-5-365-00910-3. С. 67.

3. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент; теория и практика: учебник / Ковалев В.В. – 3 переиздание - М.: Проспект, 2017. – 1104 с. ISBN 978-5-392-21433-4 С.347.

4. Лисовская И. А. Основы финансового менеджмента: учебное пособие / Лисовская И.А. – М.: Теис, 2006. – 120 с. ISBN 978-5-370-02222-7. С.34.

5. Словари и энциклопедии: сайт. URL: <http://dic.academic.m/dic.nsf/es/82385/менеджмент> (дата обращения: 13.01.2022). – Текст: электронный.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Бобылева А. З. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения: учебник / Бобылева А.З. – 2 переиздание – М.: Дело, 2008 г. – 336 с.- стр.21

Карасева И. М. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Карасева И.М. - М.: Омега-Л., 2006 – 336 с. ISBN 978-5-365-00910-3. С. 67.

Ковалев В. В. Финансовый менеджмент; теория и практика: учебник / Ковалев В.В. – 3 переиздание - М.: Проспект, 2017. – 1104 с. ISBN 978-5-392-21433-4 С.347.

Лисовская И. А. Основы финансового менеджмента: учебное пособие / Лисовская И.А. – М.: Теис, 2006. – 120 с. ISBN 978-5-370-02222-7. С.34.

Словари и энциклопедии: сайт. URL: <http://dic.academic.m/dic.nsf/es/82385/менеджмент> (дата обращения: 13.01.2022). – Текст: электронный.

## **History of the development of financial management in Russia**

© **Musifulina I., 2022**

This article deals with the issue of definitions and terms of financial management. Financial management is the management of a single enterprise or the economy as a whole with the help of finance. The theme of the origin and evolution

of financial management in Russia since the emergence of this scientific field to the present was revealed. Its history can be divided into 3 time periods: the first stage is the birth of financial management in the Russian Empire; the second stage is its regression in the USSR; the third stage is the «second birth» of financial management in modern Russia.

*Keywords:* management, financial management, history of financial management development, enterprise management, economic management

---