

ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА СТРОИТЕЛЬНУЮ ОТРАСЛИ РОССИИ, С ПОМОЩЬЮ PESTLE-АНАЛИЗА

© Тербалян В. М., 2022

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

В данной статье рассматривается один из ключевых инструментов стратегического менеджмента — PESTLE анализ, на примере строительной отрасли России в условиях нестабильности рынка и стремительных изменениях конъюнктуры.

Ключевые слова: строительная отрасль, PESTLE анализ, стратегический менеджмент, рыночная конъюнктура, макросреда

PESTLE — это аббревиатура, обозначающая четыре источника изменений: политические, экономические, социальные, технологические, правовые и природные.

PESTLE-анализ является мощным и широко используемым инструментом для понимания стратегического риска. С помощью его определяются изменения и влияние внешней макросреды на конкурентную позицию компании.

Стратеги стремятся понять внешние факторы и оценить, как должны будут развиваться бизнес-модели, чтобы адаптироваться к окружающей среде. Воздействие внешних факторов смягчается с помощью упреждающей стратегии, а новые возможности используются благодаря новым конкурентным позициям, которые могут появиться в процессе.

PESTLE-анализ используется в сочетании с SWOT (внутренние сильные и слабые стороны,

внешние возможности и угрозы) и моделью пяти сил Портера (охватывает внешнее влияние поставщиков, потребительского спроса, новых участников, продукта-заменителя и конкурентов). PESTLE-анализ работает лучше всего, когда факторы внешней среды анализируются с точки зрения ресурсов, возможностей и основной компетенции фирмы.

«Процесс изучения внешней макросреды фирмы включает пять основных этапов: выявление факторов PEST, анализ возможного влияния на компанию, классификация на возможности и угрозы, определение приоритетности факторов и разработка корректирующих или упреждающих стратегических действий, в данной статье будут использованы только три этапа рассмотрения факторов внешней среды» [1].

На представленном графике (см. рис. 1.) иллюстрируются факторы PESTLE-анализа.



Рис. 1. Иллюстрированные факторы PESTLE-анализа

Пересмотр этих факторов является ключом к пониманию конъюнктуры строительной отрасли, поскольку это дает соответствующие знания о текущих и будущих тенденциях, что позволяет заранее определить отраслевую стратегию развития,

которой необходимо следовать. Изучение этих шести факторов макросреды, влияющих на предприятия, продукты или отрасли, является методом стратегического анализа для описания / определения любой среды. (табл.1)

Таблица 1. Анализ факторов влияющих на строительную отрасль в России

Факторы	Причины, характеристики фактора	Социально-экономическая тенденция, формируемая фактором
Социальные факторы		
Урбанизация	Процесс повышения роли города в жизни общества и увеличение городского населения.	К 2050 году число людей, проживающих в городских зонах, изменится с нынешних 54 % до 66 %, что потребует инвестиций в строительство инфраструктуры и жилья.
Кадровый вопрос	«Ежегодно высшие учебные заведения выпускают около 46 тыс. специалистов, работу в строительной отрасли находят только 37 %, что не компенсирует даже естественную убыль специалистов, достигших пенсионного возраста» [2]	Развитие качества образования в России играет важную роль в увеличении количество квалифицированных кадров в строительной отрасли.
Демографическая ситуация	В 2021 естественный прирост населения в России был отрицательный — 167 858 человек, который компенсировался механическим приростом населения 227 703 человек.	Именно демография определяет уровень инвестиций необходимых в жилищные и инфраструктурные проекты, снижение численности населения пагубно повлияет на развитие отрасли и государства в целом.
Технологические факторы		
Рост уровня автоматизации и инноваций в отрасли	Развитие науки играет главную роль в совершенствовании технологий в строительстве.	Изыскание путей сокращения и минимизации издержек в строительной отрасли значительным образом отражается на всех участниках рынка.
Экономические факторы		
Ключевая ставка ЦБ	Ключевая ставка в 2022 году составляет 20 % годовых	Значительное повышение ключевой ставки сильно ударит по покупательской способности жителей России и в целом возможности обеспечить свою семью жильем, так как это вызовет увеличение стоимости двух факторов: ипотечное кредитование, проектное финансирование.

Рост цен на строительные материалы	Из-за множества факторов, таких как, пандемия, санкции, логистика и нарушение цепей поставок, ожидается серьезное повышение цен на материалы	В 2021 году строительные компании имели возможность изменить итоговую цену госконтракта на 30 %, заключаемые доп. соглашения помогают нивелировать повышение цен на материалы, что положительно сказывается на финансовом здоровье строительных компаний.
Волатильность курса национальной валюты	Высокая волатильность рубля в 2022 г. негативным образом сказывается на ведении финансово-хозяйственной деятельности в России.	Данный фактор заставляет субъекты экономики приостанавливать деятельность, либо занимать выжидательную стратегию, чтобы выгодно распорядиться имеющимися ресурсами.
Политические факторы		
Санкции против России	Введенные санкции по большей части несут характер экономического урона, что заметно сказывается на желании субъектов экономики инвестировать в жилищные проекты.	Большинство инфраструктурных проектов России финансируется из государственного бюджета и не сильно ощущает отток внешних инвестиций из экономики России, однако данные ограничения распространяются не только на финансовую составляющую, а на логистические связи, материальные потоки и человеческие ресурсы.
Природные факторы		
Глобальное потепление	Углеродный след оставляемый человечеством на планете значителен, строительства так же участвует в данном процессе.	Многokвартирные здания имеют гораздо большие энергопотери, чем частные дома, так как их тяжелее теплоизолировать.
Правовые факторы		
Строительные нормативы	«Вице-премьер России Марат Хуснуллин заявил, что требования в строительстве будут переведены в разряд добровольных. Это означает постановление правительства от 28.05.2021 № 815 «Об утверждении перечня национальных стандартов и сводов правил, в результате применения которых на обязательной основе обеспечивается соблюдение требований Федерального закона «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений...» будет отменено» [3].	Значительное сокращение времени, которое тратится на соблюдение нормативно-правовых актов или «бумажной работа», приведет к снижению издержек строительства, что критически важно для покупателей жилья. Однако, существуют опасения, что снижение регулятивной нагрузки на отрасль может привести к ухудшению качества строительства, что не является необоснованным мнением.

Строительная отрасль в России переживает сложные времена. Совокупность факторов макросреды вызывают необходимость изменений во всей отрасли, пандемия и множество факторов сопутствующих ей, например, снижение трудовых ресурсов, приостановки в реализации проектов, а так же экономические санкции, которые задевают всех субъектов экономической деятельности в стране и многие другие факторы вынуждают участников адаптироваться к новым условия, искать новые решения и выстраивать обновленные стратегии, где ключевым инструментом является PESTLE-анализ.

В этой статье рассмотрены лишь некоторые примеры основных внешних факторов, которые компании могут принять во внимание. Однозначно, существует гораздо больше факторов, которые могут повлиять на компанию и отрасль в целом, в разных отраслях промышленности и в разных странах по-разному оценивается важность тех или иных факторов. ■

1. Тая Самут-Боничи и Давид Галеа «PEST анализ» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека –Электрон.дан. - 2015 – URL: https://www.researchgate.net/publication/257303449_PEST_analysis (Дата обращения: 14.03.2022)

2. Жилищное строительство: продолжится ли развитие в условиях экономических санкций? [Электронный ресурс]// Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ. –Электрон.дан. -М., 2022 – URL: <https://www.garant.ru/news/1530705> (Дата обращения: 10.03.2022)

3. Требования в строительстве отменяют: как изменится качество новостроек [Электронный ресурс]// Деловая российская газета РБК RBC.RU. - Электрон.дан. - М., 2022. – URL: <https://reality.rbc.ru/news/623833319a794745f875a7ef> (Дата обращения: 22.03.2022)

4. Отраслевой стратегический подход к сотрудничеству в области навыков в строительной отрасли [Электронный ресурс]// Construction Blueprint. – Электрон.дан. - 2021 – URL: https://constructionblueprint.eu/wp-content/uploads/2020/10/D2_PESTLE_analysis.pdf (Дата обращения: 15.03.2022)

5. Абенезер Нигусси «Использование PESTLE анализа в строительной отрасли» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека –Электрон.дан. – 2021 – URL:https://www.academia.edu/45297807/Application_of_PESTLE_Analysis_In_Construction_Industry (Дата обращения: 12.03.2022)

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Абенезер Нигусси «Использование PESTLE анализа в строительной отрасли» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека – Электрон.дан. – 2021 – URL:https://www.academia.edu/45297807/Application_of_PESTLE_Analysis_In_Construction_Industry (Дата обращения: 12.03.2022)

Жилищное строительство: продолжится ли развитие в условиях экономических санкций? [Электронный ресурс]// Информационно-правовой

портал ГАРАНТ.РУ. –Электрон.дан. -М., 2022 – URL: <https://www.garant.ru/news/1530705> (Дата обращения: 10.03.2022)

Отраслевой стратегический подход к сотрудничеству в области навыков в строительной отрасли [Электронный ресурс]// Construction Blueprint. –Электрон.дан. - 2021 – URL: https://constructionblueprint.eu/wp-content/uploads/2020/10/D2_PESTLE_analysis.pdf (Дата обращения: 15.03.2022)

Таня Самут-Боничи и Давид Галеа «PEST анализ» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека –Электрон.дан. - 2015 – URL: https://www.researchgate.net/publication/257303449_PEST_analysis (Дата обращения: 14.03.2022)

Требования в строительстве отменяют: как изменится качество новостроек [Электронный ресурс]// Деловая российская газета РБК RBC.RU. - Электрон.дан. -М., 2022. – URL: <https://reality.rbc.ru/news/623833319a794745f875a7ef> (Дата обращения: 22.03.2022)

Study of factors affecting the construction industry in Russia, using pestle analysis

© Terbalyan V, 2022

This article considers one of the key tools of strategic management — PESTLE analysis, by the example of the Russian construction industry in an unstable market and rapid changes in market conditions.

Keywords: construction industry, PESTLE analysis, strategic management, market conditions, macro environment
