

© Сольский М. Б., 2024

Байкальский государственный университет, г. Иркутск

В современной научной среде изучению вопросов экономического управления предприятием уделяется постоянное внимание. При этом часто рассматриваются производственные структуры и структуры системы управления предприятием. Обе эти структуры однозначно влияют на экономику предприятия. Мы предлагаем дополнить исследования ещё одной структурой — экономической, которая позволит оценить влияние, а значит сделать управляемыми, экономические отношения между производственными и непроизводственными подразделениями предприятия. Экономическая структура — крайне малоизученный объект исследования.

Ключевые слова: экономика, модель экономики, производственная структура, структура управления, экономическая структура

Предприятие создаётся и хозяйствует всегда в интересах своей экономики. Здесь мы понимаем экономику предприятия как комплексную стоимостную оценку активов предприятия и результатов его производственно-коммерческой деятельности [1]:

$$Ec = Ec_u + Ec_{np} \quad (1)$$

Ключевой составляющей здесь является, конечно, экономика деятельности. Экономика активов со временем уменьшается (изнашиваются и стареют основные средства, обесцениваются деньги), и только экономически положительная деятельность может обеспечить общий экономический рост. Экономика деятельности — это экономика доходов и расходов, в которой доходы должны превышать расходы.

Важно, что экономика — это характеристика, которая всегда «привязана» к моменту времени.

$$Ec(t) = Ec_u(t) + Ec_{np}(t) \quad (2)$$

Переменная t — это, как правило, текущее время. Но время t может быть прошлым временем, и тогда мы будем говорить про экономику, которая была в прошлом, а если t — это будущее время, то тогда мы будем говорить про прогноз экономики в будущем периоде.

Как любая оценочная система, экономика в некотором смысле абстрактное построение, которое опирается на балансовую модель активов и пассивов итальянского математика Л. Пачоли [2]. Реально экономику увидеть или «потрогать руками» нельзя. Экономика предприятия — это «просто» структурированные цифры. Вчера — это цифры в

книгах учёта, сегодня — это цифры в памяти компьютера. Структурированные бухгалтерскими программами.

В классическом представлении балансовой модели экономика выгладит следующим образом (рис. 1.):

АКТИВЫ	ПАССИВЫ
Имущество (основные средства, материальные запасы, затраты производства, деньги)	Собственные источники формирования активов
Взаиморасчёты и обязательства	
Финансовые результаты (прибыль или убытки)	

Рис. 1. Модель экономики по Пачоли

Очевидно, что деятельность предприятия, направленная на достижение положительной экономики, должна быть управляемой.

Современная школа управления предприятием, созданная в XX веке, разделяет предприятие на управляемые (производственно-коммерческие) процессы и систему управления. Производственно-коммерческие процессы, и процессы управления реализуются в рамках своих структур: производственной и управленческой.

Производственная структура предприятия зависит от технологии производства, управленческая — от используемых алгоритмов принятия управленческих решений [3].

Обе структуры существуют реально и предопределяют предельный экономический потенциал предприятия — производственную мощность, способность генерировать новую стоимость.

В профессиональной среде обе названные структуры обсуждаются много и часто [4, 5]. Особенно управленческая структура. Потому что, в отличие от производственной структуры, которая трудно поддаётся перестройке, управленческую структуру можно перестраивать, как говорится в «процессе». Отметим, что все такие перестройки направлены, в конечном итоге, на повышение экономической отдачи активов [6, 7].

Но есть ещё одна структура, влияние которой на общую экономику предприятия ничуть не меньше управленческой структуры. Речь идёт об экономической структуре предприятия. Это новое

понятие, которое отсутствует в практике управления предприятием. И этому есть веское объяснение.

Здесь следует напомнить, что управление предприятием всегда реализуется в рамках управленческого цикла: «планирование — исполнение — учёт — контроль — анализ — принятие решений». Из шести обозначенных этапов только один достаточно строго регламентирован и организован. Это учёт. А поскольку мы говорим про управление экономикой, то и речь идёт про экономический, бухгалтерский учёт. Бухгалтерский учёт стандартизирован в федеральном масштабе. Существует Федеральный закон №402-ФЗ, разработаны Федеральные стандарты для учёта каждого экономического элемента модели, представленной на рисунке 1. Все предприятия РФ исполняют единые требования методики и форматов учёта. Для планирования, контроля и анализа никаких руководящих указаний не существует. Применяемые методики разрабатывают сами предприятия (если они используют планирование, контроль и анализ в своих управленческих практиках). Наш почти 25-летний опыт бизнес консультирования показывает, что предприятия сегмента малого и даже среднего бизнеса в большинстве случаев не используют формализованные модели планирования [8]. Поэтому соответствующая область исследований ещё «не закрыта».

Если проранжировать структуры по степени влияния на экономику предприятия, то получится следующая схема (см. рис. 2):



Рис. 2. Структуры предприятия

Структура — это всегда элементы и связи между ними. Причём решающую роль играют именно связи.

Для производственной структуры небольшого предприятия элементами являются: цеха, отделы, склады (хотя, строго говоря, склады — это тоже отделы). Элементами управленческой структуры являются бюро, службы, отделы, департаменты и т.д. У обеих структур элементы существуют материально и поэтому хорошо визуализируются.

А вот с экономической структурой всё сложнее.

Экономическая структура складывается из экономик цехов, отделов, департаментов, бюро и связей между ними. Мы выше подчёркивали, что экономика — абстрактное построение, которое прямо не визуализируется. Но в том, что существуют экономики подразделений, не сомневается никто. Потому, что есть «цифры»: активы и пассивы, доходы и расходы подразделений. А вот связи между ними — это уже совсем не видимая субстанция.

Экономическая структура явно не просматривается. То, что есть её элементы — истина, не требующая доказательств. Мы уже доказали. Осталось доказать, что существуют связи между этими элементами.

Но вначале следует ответить на вопрос «а зачем надо заниматься экономическими структурами?».

Нам ответ очевиден: производство на предприятии порождается производственной структурой, управление — управленческой структурой. Логично предположить, что экономика предприятия должна порождаться экономической структурой. Следовательно, чтобы понимать, как формируется экономика предприятия, нужно понимать структуру её порождающую.

Перейдём к доказательству существования взаимосвязи экономик подразделений.

Эти взаимосвязи мы разделим на два вида: связи активов и связи экономических процессов [8].

Связи между активами обусловлены самой организационно-правовой формой существования

предприятия. Только предприятие в целом является субъектом права хозяйствования, владеет ресурсами и результатами своего производства. Подразделения не владеют ни активами, ни результатами производства. Целое не разделяется на составные части. Подразделения работают с активами, принадлежащими предприятию в целом, что и обуславливает вышеназванную связь.

Связи между экономическими процессами менее очевидны, чем связи между активами экономик подразделений [9].

Их мы продемонстрируем на примере предприятия с обособленными моно продуктовыми подразделениями.

Пусть имеется небольшое предприятие, в составе которого находятся обособленные по производимому продукту производственные подразделения (ПП). Производственная структура представлена на рисунке 3.

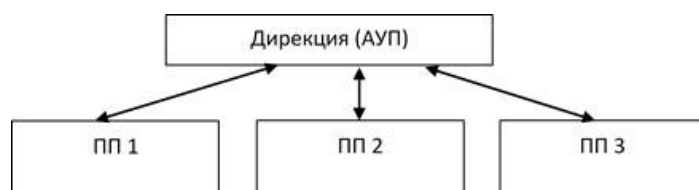


Рис. 3. Производственная структура предприятия

Экономика доходов и расходов предприятия собирается из экономик подразделений:

$$Ec_{общ} = Ec(1) + Ec(2) + Ec(3) - Ec_{АУП}$$

(3)

Подразделения ПП(i) генерируют (зарабатывают) доходы и создают расходы. Дирекция и АУП не зарабатывают стоимости, не приносят доходов. Они создают только расходы. Понятно, что без расходов дирекции и АУП не будет доходов подразделений, но речь не об этом.

Минусовая экономика АУП собирается из отчислений от финансовых результатов экономик ПП(i) в пользу АУП.

$$Ec_{АУП} = Ec_{АУП}(1) + Ec_{АУП}(2) + Ec_{АУП}(3)$$

(4)

И это уже «чистая» связь между экономиками производственных подразделений и подразделениями АУП. Есть и другие более тонкие связи. Но это уже тема продолжения настоящего исследования.

Таким образом, мы доказали, что существуют экономические связи между экономиками подразделений, а значит, существует и экономическая структура.

В последующих работах мы покажем, как пользоваться экономической структурой, и насколько перспективна эта разработка для

совершенствования экономического управления предприятием. ■

1. Сольский Б.В. Управленческий учёт : учебное пособие / Б.В. Сольский. – Иркутск : Издательство ИГУ, 2023. С.109

2. Кутер М.И., Гурская М.М. «Тайна» балансов Луки Пачоли // Международный бухгалтерский учет. 2013. С. 14

3. Сухотерин Д.А. Влияние организационной структуры на результаты деятельности предприятия / Д.А. Сухотерин // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. № 10. С. 280-282.

4. Орлов Е.А. Оптимизация организационных структур управления предприятиями на основе оценки уровня их развития: автореф...дис. кан. экон. наук – Саратов: 2009. С. 23

5. Гонов А.А. Совершенствование организационной структуры управления на предприятиях машиностроения: автореф...дис. кан. экон. наук – Ижевск: 2011. С. 20

6. Родинова Н.П., Остроухов В.М. Методологические аспекты формирования организационных структур предприятия // Вопросы региональной экономики. 2018. № 2 (35). С. 61–67.

7. Федоркова Н.В. Теория и методология организации конкурентоспособного производства: автореф...дис. д-ра экон. наук – Воронеж: 2004. С. 40

8. Сольский Б.В., Грошева Н.Б. Контур экономического управления в общей системе управления предприятием // Бизнес образование в экономике знаний. 2023. № 3 (26). С. 20-23.

9. Сольский Б.В. Где прячется реальная экономика // Бизнес образование в экономике знаний. 2020. № 2 (16). С. 86-88.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Гонов А.А. Совершенствование организационной структуры управления на предприятиях машиностроения: автореф...дис. кан. экон. наук – Ижевск: 2011. С. 20

Кутер М.И., Гурская М.М. «Тайна» балансов Луки Пачоли // Международный бухгалтерский учет. 2013. С. 14

Орлов Е.А. Оптимизация организационных структур управления предприятиями на основе оценки уровня их развития: автореф...дис. кан. экон. наук – Саратов: 2009. С. 23

Родинова Н.П., Остроухов В.М. Методологические аспекты формирования организационных структур предприятия // Вопросы региональной экономики. 2018. № 2 (35). С. 61–67.

Сольский Б.В. Где прячется реальная экономика // Бизнес образование в экономике знаний. 2020. № 2 (16). С. 86-88.

Сольский Б.В. Управленческий учёт : учебное пособие / Б.В. Сольский. – Иркутск : Издательство ИГУ, 2023. С.109

Сольский Б.В., Грошева Н.Б. Контур экономического управления в общей системе

управления предприятием // Бизнес образование в экономике знаний. 2023. № 3 (26). С. 20-23.

Сухотерин Д.А. Влияние организационной структуры на результаты деятельности предприятия / Д.А. Сухотерин // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. № 10. С. 280-282.

Федоркова Н.В. Теория и методология организации конкурентоспособного производства: автореф...дис. д-ра экон. наук – Воронеж: 2004. С. 40

The structural economy of the enterprise

© **Solsky M., 2024**

In the modern scientific environment, constant attention is paid to the study of issues of economic management of an enterprise. At the same time, production structures and structures of the enterprise management system are often considered. Both of these structures clearly affect the economy of the enterprise. We propose to supplement the research with another structure — the economic one, which will allow us to assess the impact, and therefore make manageable, the economic relations between the production and non-production divisions of the enterprise. The economic structure is an extremely poorly studied object of research.

Keywords: Economics, economic model, production structure, management structure, economic structure
