

© Завьялова И. Н., 2025

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

В представленной публикации исследуется комплексный механизм управления затратами как механизм планирования, учета, нормирования, контроля и анализа. Система управления затратами направлена на минимизацию общего объема издержек при синхронном увеличении результативности финансово-хозяйственных операций. В статье рассматривается структурная наполненность затрат, выделены основные цели управления затратами. Изложены основные подходы к понятиям «затраты» и «расходы». Так как система управления затратами может быть реализована в виде программного обеспечения, то в качестве примера приведены основные возможности программы «1С: ERP Управление предприятием».

Ключевые слова: затраты, планирование, себестоимость, 1С: ERP, автоматизация, ресурсы, оптимизация, цифровые технологии

Консолидация конкурентных позиций в сочетании с выполнением стратегических ориентиров доходности содействует поддержанию экономической жизнеспособности и сбалансированного функционирования каждого хозяйственного агента в обстановке нестабильности и дефицита ресурсов. Одним из основополагающих элементов управления финансовой и хозяйственной деятельностью выступает создание и применение эффективного инструментария контроля над затратами, направленного на регулирование их параметров [1].

Механизм контроля затрат представляет собой неотъемлемую компоненту комплексной системы управления предприятием и тесно коррелирует с такими сферами управленческого воздействия, как администрирование производственного процесса, руководство трудовыми ресурсами, контроль качества, организация сбыта, финансовое управление и прочие аспекты [2].

Система управления затратами включает в себя механизмы планирования, учета, нормирования, контроля и анализа. Она помогает организации управлять своими финансовыми ресурсами и выявлять области, в которых можно сэкономить или оптимизировать расходы.

Основные цели системы управления затрат:

Установление бюджетов: система управления затратами позволяет организации устанавливать бюджеты на различные виды затрат и контролировать, не превышают ли они эти бюджеты. Это помогает уклониться от излишних расходов и обеспечить финансовую устойчивость.

Определение и классификация затрат: система управления затратами позволяет организации определить и классифицировать различные виды затрат. Такая классификация помогает более точно анализировать и контролировать расходы, а также принимать решения по их оптимизации.

Мониторинг затрат: система управления затратами предоставляет инструменты для регулярного мониторинга затрат организации. Это позволяет быстро выявить любые неэффективные практики или предупредить о превышении бюджета, чтобы можно было принять корректирующие меры.

Анализ эффективности затрат: система управления затратами помогает провести анализ и оценку эффективности различных видов затрат. Он позволяет определить, насколько затраты способствуют достижению поставленных целей организации и внести необходимые изменения для оптимизации результатов.

Прогнозирование и планирование: система управления затратами помогает организации прогнозировать будущие затраты и планировать финансовые ресурсы на основе этих прогнозов. Это позволяет более точно управлять бюджетом и адаптироваться к изменяющимся условиям.

Данные о затратах служат базой для принятия огромного количества управленческих решений. Управление затратами — это система, направленная на достижение целей предприятия.

Затраты представляют собой величину ресурсов, задействованных в рамках операционной деятельности за установленный временной интервал, которые могут быть либо направлены на увеличение активов, либо отнесены к расходам организации.

В соответствии с п.2 ПБУ 10/99 расходами организации признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации, за исключением уменьшения вкладов по решению участников (собственников имущества) [4].

Расходы организации можно разделить на две категории:

Операционные издержки — это затраты, обусловленные операционными событиями текущего отчетного периода и отражаемые в отчете о финансовых результатах в том же временном интервале;

Капитализируемые издержки — это затраты, связанные с использованием ресурсов организации в текущем отчетном периоде с целью потенциального извлечения будущих доходов. Данные расходы не отражаются в отчете о финансовых результатах отчетного периода, они отражаются в балансе в виде капитальных вложений или расходов будущих периодов.

Затраты в момент их возникновения могут квалифицироваться как расходы при условии выполнения ряда предпосылок:

- обеспечено получение доходов в результате их инкорпорирования;
- присутствует высокая уверенность в отсутствии доходов в рассматриваемом или последующих отчетных периодах.

Часть затрат, не классифицированных как расходы к окончанию отчетного периода, фиксируется не в отчете о финансовых результатах, а в бухгалтерском балансе в статусе активов.

В рамках цифровизации задействуются многообразные цифровые платформы, интеграционные процессы которых преимущественно осуществляются в крупных организациях с широким ассортиментом

производимой продукции и предлагаемых услуг. Для минимизации затрат потенциал этих платформ предоставляет возможность выявления скрытых резервов экономии, а при необходимости формирует совокупность вероятных опций перепроектирования цепочек создания ценности с применением наиболее экономически выгодных подходов [3].

Система управления затратами может быть реализована в виде программного обеспечения, которое автоматизирует процессы планирования, мониторинга и анализа затрат. Такие системы обычно предоставляют широкий спектр функций, включая бюджетирование, учет расходов, аналитику и отчетность.

Система «1С: ERP Управление предприятием» предоставляет пользователям возможность фиксировать и анализировать материальные, трудовые и финансовые затраты, обеспечивая объективное и сопоставимое представление об использовании различных ресурсов в разрезе направлений деятельности. Программа предлагает широкий спектр возможностей для управления затратами, включая:

- Учет и распределение затрат по номенклатуре позволяет вести детализированный учет прямых производственных затрат с привязкой к конкретным видам товаров или выполняемым работам.

- Регистрация и распределение постатейных расходов дает возможность учитывать и распределять косвенные расходы по различным подразделениям и всей организации в целом, участвуя в формировании стоимости как оборотных, так и внеоборотных активов.

- Списание затрат на выпуск продукции без предварительной заявки позволяет корректно отражать затраты, связанные с выпуском продукции или выполнением работ без привязки к конкретным заказам на производство.

- Формирование активов и пассивов обеспечивает отражение операций, связанных с созданием активов или регистрацией обязательств, с возможностью ручного управления этими процессами в соответствии с требованиями бухгалтерского учета.

- Расчет себестоимости продукции позволяет точно определять полную себестоимость произведенной продукции, учитывая все прямые и косвенные затраты, связанные с процессом производства.

- Учет прочих расходов и доходов позволяет регистрировать и анализировать дополнительные статьи доходов и расходов, которые влияют на общий финансовый результат деятельности предприятия.

- Распределение расходов на финансовый результат предоставляет возможность детализировать и правильно распределять затраты на различные компоненты финансового результата, такие как валовая прибыль, чистая прибыль, операционный убыток и т.д., что важно для точной оценки рентабельности и эффективности деятельности компании.

Таким образом, программа предоставляет полный набор инструментов для комплексного управления затратами, что позволяет повысить точность расчетов и улучшить качество управленческих решений.

Программа «1С: ERP Управление предприятием» предусматривает несколько категорий расходов, которые играют ключевую роль в формировании различных

аспектов финансового состояния предприятия. Эти категории расходов охватывают:

Себестоимость выпускаемой продукции. Данная статья включает затраты, которые проходят через различные подразделения и впоследствии распределяются на производственные заказы и готовую продукцию (выполненные работы). Этот блок расходов напрямую влияет на определение себестоимости произведенной продукции, что имеет важное значение для оценки рентабельности и конкурентоспособности продукции на рынке.

Финансовый результат. Здесь объектами учета служат направления деятельности, конкретные организации (включая анализ и оценку их прибыльности и убыточности), а также центры ответственности внутри компании, представленные отдельными подразделениями. Эта категория расходов оказывает непосредственное влияние на итоговый финансовый результат деятельности предприятия, определяя ключевые показатели его экономической эффективности.

Стоимость внеоборотных активов. Эта категория расходов связана с формированием стоимости будущих объектов основных средств (ОС) и нематериальных активов (НМА), а также учетом затрат на капитальное строительство и проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Эти расходы непосредственно связаны с долгосрочными инвестициями в развитие инфраструктуры и интеллектуальной собственности компании, что способствует укреплению ее стратегической позиции на рынке.

Эти категории расходов обеспечивают всесторонний учет затрат, позволяя компаниям эффективно управлять своими ресурсами, контролировать финансовую устойчивость и обеспечивать оптимальное соотношение затрат и результатов.

В зависимости от экономической классификации в структуре расходов предприятия выделяются следующие группы с различными схемами распределения:

Номенклатурные затраты. Эта группа расходов предназначена для учета прямых производственных затрат с количественным измерением и спецификацией номенклатуры, которая может относиться к товарным позициям («Товар») или услугам («Работы»). Эти расходы используются для учета прямых производственных затрат, которые имеют прямое отношение к процессу изготовления продукции и могут быть прямо привязаны к отдельным этапам производственного процесса.

Постатейные расходы. Данная группа расходов применяется для учета затрат, которые распределяются исключительно в денежном выражении. Они используются для учета косвенных расходов, которые несут различные подразделения и предприятие в целом, и участвуют в формировании стоимости как оборотных, так и внеоборотных активов предприятия. Эти расходы включают в себя затраты, которые нельзя напрямую связать с конкретными единицами продукции, но они необходимы для поддержания нормальной работы предприятия.

Формирование активов и пассивов. Эта категория отражает операции, связанные с созданием активов или регистрацией обязательств, управление которыми часто осуществляется в ручном режиме или обусловлено требованиями бухгалтерского учета. Эти расходы касаются операций, направленных на формирование активов или регистрацию обязательств, что необходимо для соблюдения требований по ведению бухгалтерского учета и обеспечения прозрачности финансовых операций.

Эти группы расходов требуют различного порядка распределения, поскольку они оказывают различное влияние на различные аспекты деятельности предприятия. Правильное понимание и учет этих расходов помогает предприятию получить точную картину своих затрат и более эффективно управлять ими, что ведет к повышению производительности и улучшению финансового здоровья компании.



Рис. 1. Процесс аллокации издержек

Номенклатурные затраты формируются при отражении следующих транзакций:

- передача сырья и материалов в производственный цикл;
- возврат материалов из производственного процесса;
- поступление товаров и оказание услуг;
- перемещение товаров между организациями;

- выпуск готовой продукции и выполнение работ.

Для распределения номенклатурных затрат согласно установленным правилам доступны различные варианты расчета базовых величин для распределения затрат: количество переданных материалов, масса переданных материалов, плановая себестоимость продукции и другие (см. рис.2).

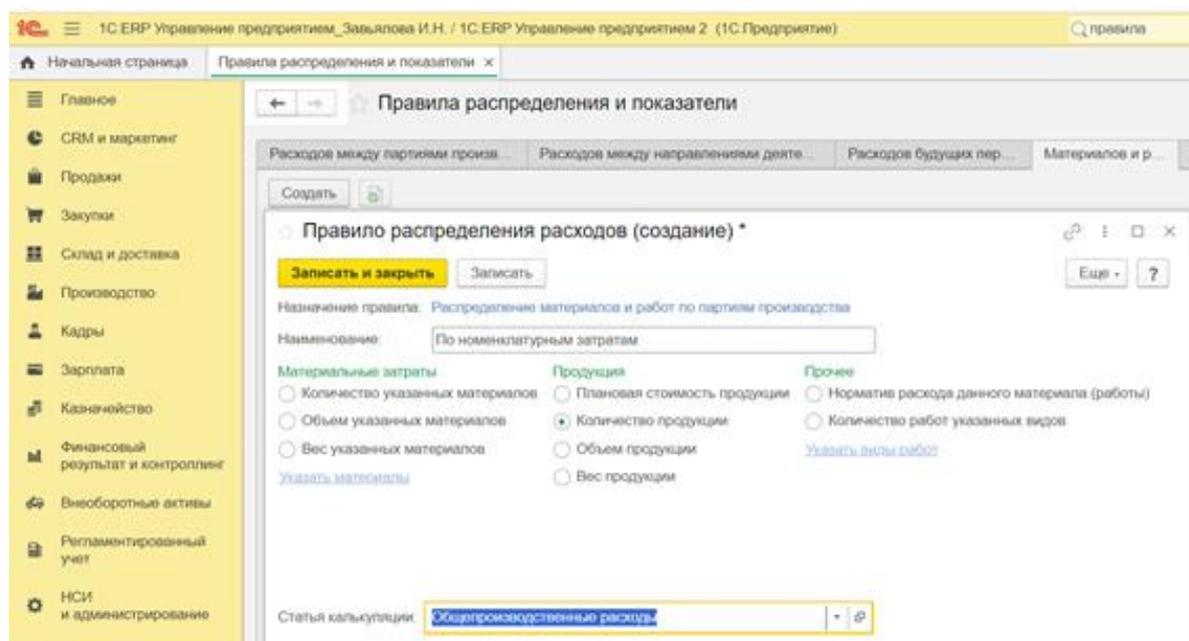


Рис. 2. Правило распределения расходов (создание)

В системе «1С:ERP Управление предприятием» используется независимая схема распределения затрат на финансовый результат. Помимо этого, предусмотрены различные варианты распределения постатейных расходов, каждый из которых определяет экономическое назначение использования затрат, зафиксированных по каждой статье:

- на себестоимость товаров;
- на финансовый результат (расходы текущего периода);
- на расходы будущих периодов;
- на себестоимость продаж;
- на себестоимость производства (прямые);
- на себестоимость производства (распределяемые);
- на стоимость внеоборотных активов;
- на объекты возникновения затрат.

Каждый из этих вариантов распределения требует своего уникального порядка распределения. Давайте рассмотрим пример распределения расходов на себестоимость товаров (рис. 3).

При распределении дополнительных расходов (например, транспортных затрат) можно выбрать различные правила распределения, основанные на показателях выбранной номенклатуры: количестве, объеме, весе или себестоимости товаров. В статье расходов выбирают тип возникновения затрат: при поступлении, перемещении, хранении или переработке. После выбора статьи расходов их стоимость будет

распределяться в соответствии с указанными параметрами на выбранную аналитику, такую как товары в документе поступления, пропорционально их количеству.

Для перераспределения дополнительных затрат (таких как ТЗР) предусмотрены настройки, позволяющие выбрать правило распределения пропорционально одному из параметров номенклатуры: количество, объем, вес либо себестоимость товара. Тип возникновения затрат можно задать на этапе формирования статьи расходов — это может быть момент поступления товара, его хранение на складе, перемещение или обработка. После выбора соответствующей статьи в документе поступления дополнительные расходы будут автоматически распределены на указанную аналитическую позицию (например, конкретный товар), с учетом выбранного метода расчета, такого как пропорция к количеству.

Для фиксации постатейных и номенклатурных затрат в системе оформляют документ «Поступление товаров и услуг». Номенклатурные затраты оформляют как товар или сырье, их себестоимость равна их стоимости, а стоимость при этом формируется в соответствии с настройками учетной политики. Прямые постатейные затраты можно сразу относить непосредственно на производство или подразделение. Косвенные (общехозяйственные, общепроизводственные) постатейные затраты обычно определяют на подразделениях на отдельных счетах. Также они могут

быть оформлены такими документами, как «Авансовый отчет», «Начисление заработной платы». Существует также необходимость отнесения части затрат, например

ТЗР, на стоимость сырья. Для этого используется документ «Поступление услуг и прочих активов».

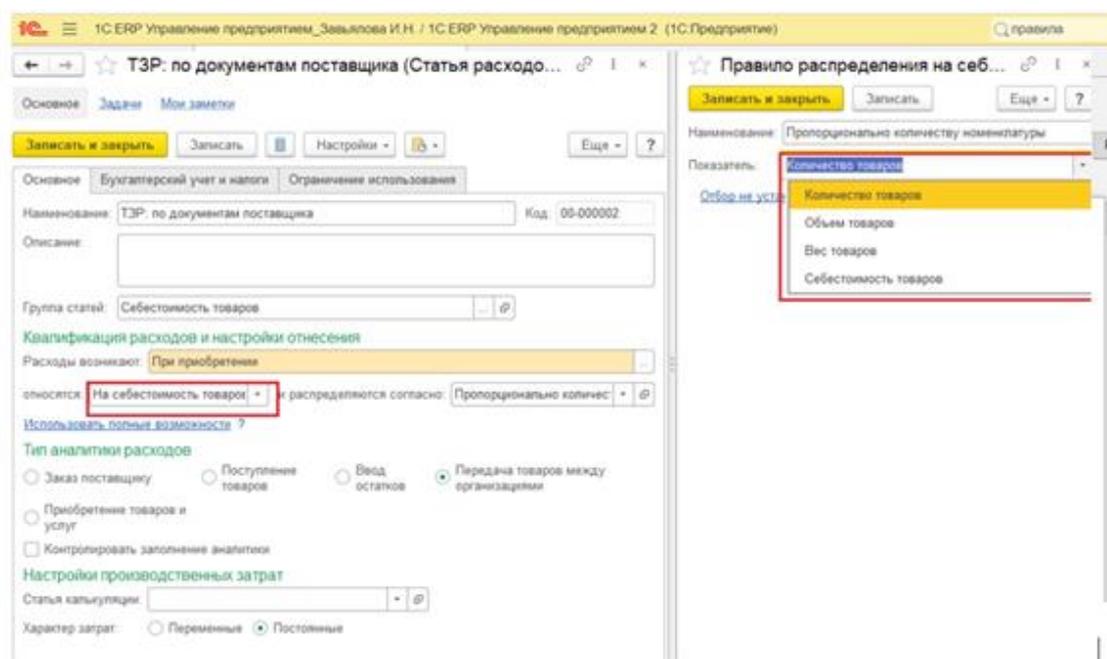


Рис. 3. Настройки распределения ТЗР

В конфигурации реализована функциональность ведения параллельного учета затрат и расчета себестоимости в валюте управленческой отчетности как для всего предприятия, так и для отдельных структурных подразделений. Важно отметить, что в рамках этого механизма расчет себестоимости произойдет без фиксации первоначальной стоимости приобретенных товаров. К примеру, при межфирменных перемещениях товаров их себестоимость для принимающей стороны

формируется исходя из суммы, зафиксированной в соответствующем передаточном документе.

Кроме того, внедрена опция автономного расчета себестоимости в валюте управленческого учета, которая соответствует требованиям международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Предусмотрена следующая детализация себестоимости в разрезе организаций предприятия (см. табл. 1).

Таблица 1. Описание ключевых процессов в «1С: ERP» по детализации себестоимости

Процессы	Описание
Определение себестоимости закупки	Этот процесс включает расчёт закупочной стоимости материалов, товаров и услуг, а также учет всех сопутствующих расходов, таких как транспортные услуги, страховка и налоги. В результате формируется полная стоимость, которую предприятие платит за ресурсы, необходимые для производства.
Распределение дополнительных расходов	Процесс охватывает распределение дополнительных затрат, возникающих после покупки основных ресурсов, на себестоимость товаров и материалов. Этот этап важен для точного определения общей себестоимости единицы продукции, так как он учитывает специфические условия каждой конкретной поставки.
Учет трудовых затрат	Здесь учитываются все затраты на оплату труда работников, занятых в производстве, включая сдельную заработную плату и социальные отчисления. Этот процесс помогает точно определить долю заработной платы в структуре себестоимости продукции.
Учет постатейных постоянных затрат	Этот процесс направлен на включение в себестоимость постоянных производственных затрат, таких как аренда помещений, амортизация оборудования и другие регулярные расходы, которые не зависят от количества произведенного продукта. Постоянные затраты распределяются по двум основным сценариям: «Распределяемые» и «Прямые».

Учет постатейных переменных затрат	Аналогично предыдущему процессу, здесь учитываются переменные производственные затраты, которые изменяются в зависимости от объема производства. Примеры таких затрат включают сырье, материалы, электроэнергию и прочие ресурсы, потребление которых увеличивается вместе с ростом объема производства. Переменные затраты также распределяются по схемам «Распределяемых» и «Прямых».
------------------------------------	---

Для расчета себестоимости в прикладном решении используется predetermined отчетный период — месяц.

Выявлено, что наиболее продвинутом форматом электронной экосистемы выступает цифровая трансформация, чьи технологии не просто автоматизируют исполнение бизнес-процессов по заранее установленному алгоритму, но и улучшают их выполнение благодаря созданию инновационных методов выявления скрытых потенциалов для сокращения затрат. Чтобы успешно интегрировать возможности цифровой среды в систему управления затратами, необходимо классифицировать типы оптимизируемых расходов, проведя декомпозицию совокупной себестоимости на компоненты трансформации и транзакционные элементы, а также проанализировать выгоды и затраты, ожидаемые от реализации этой стратегии в перспективе [5].

«1С: ERP Управление предприятием» обладает высокоадаптивным механизмом вычисления и создания структуры себестоимости на каждом уровне организационной деятельности, охватывая весь путь — от получения товаров и услуг до сбыта продукции. Использование ERP-платформы дает возможность любой компании уменьшить операционные и административные расходы.

Согласно сведениям, представленным независимыми информационными источниками, при грамотной, скрупулёзно продуманной реализации проекта, компании способны достичь поистине существенных успехов [6]:

Снижение операционных и управленческих затрат: Оптимизация бизнес-процессов посредством автоматизации приводит к сокращению времени выполнения задач и уменьшению числа ошибок, что способствует снижению общих затрат на управление и операции. Это подтверждает важность внедрения современных IT-решений для повышения операционной эффективности.

Экономия оборотных средств: Автоматизированное управление запасами и финансовыми потоками позволяет компаниям эффективнее использовать свои активы, минимизируя излишние запасы и повышая ликвидность оборотных средств. Это особенно важно в условиях нестабильной экономической ситуации, когда доступность капитала становится критическим фактором успеха.

Уменьшение цикла реализации: Сокращение времени от начала производства до завершения продаж свидетельствует о повышении скорости обработки заказов и улучшении логистики. Такой результат говорит о том, что система ERP способна значительно ускорить процессы внутри компании, что ведет к увеличению конкурентоспособности на рынке.

Снижение коммерческих затрат: Снижение затрат на маркетинг и продажи указывает на улучшение стратегий продвижения продуктов и услуг, а также на оптимизацию каналов сбыта. Это подчеркивает значимость ERP-

систем в управлении маркетинговыми активностями и повышении рентабельности продаж.

Снижение страхового уровня складских запасов: Оптимальное планирование закупок и управление запасами позволяют сократить уровень страховых запасов, тем самым снижая риски затоваривания и связанного с этим увеличения затрат на хранение. Это демонстрирует эффективность использования ERP-системы для контроля над материальными ресурсами.

Уменьшение дебиторской задолженности: Улучшенное управление взаимоотношениями с клиентами и контроль за платежными сроками способствуют снижению уровня просроченной дебиторской задолженности. Это положительно сказывается на ликвидности компании и снижает финансовые риски.

Увеличение оборачиваемости средств в расчетах: Повышенная скорость оборота денежных средств в расчетах свидетельствует о лучшей координации финансовых потоков и снижении потребности в заемных средствах. Это важный показатель улучшения финансовой устойчивости компании.

Увеличение оборачиваемости материальных запасов: Более эффективное использование запасов сырья и материалов повышает общую производительность компании, сокращая время простоя и увеличивая объемы производства. Это указывает на успешное применение ERP-системы для оптимизации цепочек поставок.

Улучшение утилизации основных фондов: Повышение коэффициента использования основных средств показывает, что компания лучше управляет своими основными фондами, избегая неэффективного использования активов. Это улучшает общий экономический эффект от эксплуатации капитальных вложений.

Таким образом, внедрение ERP-системы «1С: ERP Управление предприятием» оказывает комплексное положительное воздействие на деятельность компании, способствуя повышению её операционной и финансовой эффективности. ■

1. Пучкова С.И., Симонова М.Д. Актуальные вопросы организации эффективной системы управления затратами в условиях конкурентной среды // Экономика и управление. 2023. Т. 29. № 4. С. 443–452. doi: 10.35854/1998-1627-2023-4-443-452.

2. Сулоева С.Б., Гульцева О.Б. Система управления затратами: концептуальные положения // Организатор производства. 2017. Т. 25. № 3. С. 47–58. doi: 10.25065/1810-4894-2017-25-3-47-58.

3. Воронова Е.Ю., Векшина А.А. О трансформации системы учета затрат в условиях цифровой среды // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 1(114). С. 39–43. doi: 10.24158/per.2023.1.5.

4. Попова В.Б., Березенкова Ю.С. Теоретико-методические аспекты учета доходов, расходов и

финансовых результатов коммерческих организаций // Актуальные вопросы совершенствования бухгалтерского учета, статистики и налогообложения организаций: Материалы VIII Международной научно-практической конференции: в 2-х томах. Тамбов, 15 февраля 2019 г. / Под ред. Н.В. Черемисиной. Тамбов: Издательский дом «Державинский», 2019. Т. 1. С. 132–139. EDN XDSMTV.

5. Воронова Е.Ю., Векшина А.А. О трансформации системы учета затрат в условиях цифровой среды // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 1. С. 39–43. doi: 10.24158/per.2023.1.5.

6. Бунтова О.Г. Введение в ERP-системы. SAP, Галактика-ERP: Учебное пособие. Екатеринбург: Уральский госуниверситет, 2008. 167 с.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Бунтова О.Г. Введение в ERP-системы. SAP, Галактика-ERP: Учебное пособие. Екатеринбург: Уральский госуниверситет, 2008. 167 с.

Воронова Е.Ю., Векшина А.А. О трансформации системы учета затрат в условиях цифровой среды // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 1(114). С. 39–43. doi: 10.24158/per.2023.1.5.

Воронова Е.Ю., Векшина А.А. О трансформации системы учета затрат в условиях цифровой среды // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 1. С. 39–43. doi: 10.24158/per.2023.1.5.

Попова В.Б., Березенкова Ю.С. Теоретико-методические аспекты учета доходов, расходов и финансовых результатов коммерческих организаций // Актуальные вопросы совершенствования бухгалтерского

учета, статистики и налогообложения организаций: Материалы VIII Международной научно-практической конференции: в 2-х томах. Тамбов, 15 февраля 2019 г. / Под ред. Н.В. Черемисиной. Тамбов: Издательский дом «Державинский», 2019. Т. 1. С. 132–139. EDN XDSMTV.

Пучкова С.И., Симонова М.Д. Актуальные вопросы организации эффективной системы управления затратами в условиях конкурентной среды // Экономика и управление. 2023. Т. 29. № 4. С. 443–452. doi: 10.35854/1998-1627-2023-4-443-452.

Сулоева С.Б., Гульцева О.Б. Система управления затратами: концептуальные положения // Организатор производства. 2017. Т. 25. № 3. С. 47–58. doi: 10.25065/1810-4894-2017-25-3-47-58.

Cost-management system using the example of «1C: ERP ENTERPRISE MANAGEMENT»

© Zavyalova I., 2025

This article examines the cost management system as a mechanism for planning, accounting, standardization, control and analysis. The cost management system is aimed at optimizing the total cost level while simultaneously increasing the efficiency of financial and economic activities. The article examines the structural content of costs, highlights the main goals of cost management. The main approaches to the concepts of «costs» and «expenses» are outlined. Since the cost management system can be implemented as software, the main capabilities of the «1C:ERP Enterprise Management» program are given as an example.

Keywords: costs, planning, cost price, 1C: ERP, automation, resources, optimization, digital technologies
