

© Гедрова А. С., Клементьева Ю. О., 2020

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

В данной статье рассматривается роль контроллинга в жизнедеятельности организации. Сам по себе контроллинг представляет собой новое явление, возникшее сравнительно недавно. При внедрении данной системы на предприятие становится возможным увеличить качество функционирования различных служб организации основываясь на координации и интеграции подразделений на достижение целей и задач. Для более глубокого понимания концепции контроллинга было рассмотрено его понятие, сущность

Ключевые слова: контроллинг, управление организацией, управленческие решения, управленческий анализ, стратегический контроллинг, планирование

Важным условием обеспечения успешной работы предприятия и его прибыльной деятельности является использование эффективных методов управления. Одним из таких методов является внедрение системы контроллинга для реализации задач текущего и стратегического управления.

Термин «контроллинг», как и сама концепция были введены сравнительно недавно, однако, предпосылки к их появлению обусловлены исторически. В своих исследованиях, посвященных проблемам теории учета (1985), ученый-экономист Соколов Я. В. утверждает, что среди всех функций бухгалтера, можно выделить совещательную

функцию [1], которая непосредственно представляет собой контроллинг.

На протяжении длительного периода времени бухгалтерский учет представлял собой лишь средство регистрации хозяйственных операций, а также составление бухгалтерской отчетности. Тем не менее, на рубеже двадцатого века пришло осознание того, что просто ведение учета имеет слабые стороны и не удовлетворяет потребности в информации, служащая основой для принятия управленческих решений, особенно с развитием технологий, повышение уровня конкуренции и т.п.

Основными потребностями применения контроллинга в деятельности организации является перечень таких причин, как:

- макроэкономические факторы, оказывающие воздействие на состояние организации, вследствие чего возникает необходимость пересмотреть подход и методы принятия управленческих решений внутри организации;

- предприятию необходимо своевременно реагировать на изменения, возникающие во внешней среде, а также быть более восприимчивым к этим изменениям;

- возникновение каких-либо проблем в управленческом аппарате предприятия, которые требуют совершенствование регулирования внутри самой системы;

Контроллинг представляет собой комплексную систему, которая объединяет в себе управленческий учет, планирование, разработку бюджетов, а также анализ и контроль несоответствия фактических результатов деятельности от плановых показателей, поддержку принятия оптимальных управленческих решений. Такого рода система направлена на выявление потенциальных рисков, связанные с получением прибыли в условиях рынка. В упрощенном виде контроллинг представляет собой систему контроля и планирования хозяйственной деятельности организации [2], анализов и операций, своевременно происходит принятие решений по оптимизации соотношения прибыли и затрат предприятия. Если сравнивать управленческий учет и контроллинг, то можно отметить, что в контроллинге основные приоритеты смещены к оценке обоснованности затрат, а также анализ и поиск причинно-следственных связей между полученными результатами и произведенными затратами [3].

Для формирования совокупной системы контроллинга на предприятии необходим следующий перечень документации:

- учет и отчетность, баланс предприятия, план счетов, итоговые сальдовые ведомости;

- отчетность, связанная с кадрами: количество сотрудников, затраты на заработную плату;

- смета с ежемесячными расходами на предприятии;

- отчетность о движении материально-технических ресурсов;

- объем продаж — доля отдельных товаров или услуг в общем динамике объема;

- анализ конкурентов и конкурентной среды;

- динамика рынка, а также тенденции его развития;

- собственная рыночная политика, учитывая направленность деятельности организации и ее особенности [4].

Основной целью для внедрения системы контроллинга на предприятии служит своевременная подача информации, а также ее

непрерывное поддержание, которая берется за основу принятия различных управленческих решений по приоритетным направлениям для предприятия.

Когда предприятие задается целью внедрения системы контроллинга, прежде всего им необходимо будет решить ряд задач:

- оптимизировать управление организационной структурой предприятия;

- автоматизировать все процессы связанные с учетом и в целом с управлением предприятия;

- сформировать и внедрить систему планирования и контроля;

- проработать мотивационную политику внутри организации, с целью повышения эффективности деятельности предприятия;

- модификация эффективной системы учета операций и их дальнейших результатов [5].

Таким образом, контроллинг позволяет установить контроль за достижением как стратегических, так и операционных целей и задач.

Тем не менее, стоит отметить тот факт, что даже при внедрении этой системы, она не освобождает менеджеров от их функций управления.

- направленность на повышение эффективности работы предприятия в относительно долгосрочной перспективе;

- подготовка и модификация информационной системы, наполненной задачами целевого назначения;

- разбиение задач контроллинга на циклы.

Цикл контроллинга содержит в себе интегрированные этапы, заключающиеся в планировании, контроле за исполнением и внесение коррективов в какие-либо решения.

На фазе планирования это происходит следующим образом: сперва разрабатывается методология планирования и выбирается подход; детализация планов, расстановка задач и приоритетов; далее идет уже выбор методов внесения коррективов в плановые задачи, а также координация отдельных частей плана, в завершении сведение всех составляющих в совокупный единый план по предприятию.

На этапе контроля происходит анализ фактических данных по ключевым для предприятия показателям и величинам. Здесь же происходит анализ отклонения от данных фактических от плановых, вследствие чего формируется ряд процедур по устранению тех самых отклонений. Тем не менее, важно понимать, что каждому отделу вместе с его сотрудниками необходимо действовать самостоятельно, чтобы устранить отклонение фактических показателей от плановых [6].

Стоит отметить, что при выборе приоритетных направлений развития и постановке цели на предприятии выделяют стратегические цели и оперативные, что свидетельствует о том, что контроллинг на предприятии можно разделить на два

аспекта: стратегический контроллинг и оперативный. При каждом из них необходимо понимать различия. Целью стратегического контроллинга служит создание совокупной и единой системы управления и планирования, которая способствовала достижению всех поставленных стратегических целей.

В свою очередь, основное предназначение операционного контроллинга заключается в формировании рационального управления для достижения текущих целей организации. Т.е. его необходимость ощущается в операционной деятельности, т.к. на основании всех проведенных анализов и операций, своевременно происходит принятие решений по оптимизации соотношения прибыли и затрат предприятия. ■

1. Айрапетов А. Г. Теоретические аспекты функционирования предприятий на основе контроллинга // Экономика и управление. - 2007. - № 3. - С.141-145.

2. Ананькин Е. А. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е. А. Ананькин, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина и др. – М.: ЮНИТИ, 1998. – 297 с.

3. Маликова С. Г., Матвеев С. Г. Курс лекций по дисциплине «Контроллинг»: учеб. пособие для студентов факультета «Инженерный бизнес и менеджмент» — М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2016. - 51 с.

4. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью / Р. Манн, Э. Майер, М.: Финансы и статистика, 2004. 301с.

5. Контроллинг как инструмент решения задачи экономии издержек [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент : Сайт. - URL <https://www.cfin.ru/management/controlling/experiential.shtml> (Дата обращения: 27.12.2019)

6. Теория и практика бухгалтерского учета: научная школа Я. В. Соколова [Электронный ресурс] // Cyberleninka : Сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-i-praktika-buhgalterskogo-ucheta-nauchnaya-shkola-ya-v-sokolova> (Дата обращения: 27.12.2019)

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Айрапетов А. Г. Теоретические аспекты функционирования предприятий на основе контроллинга // Экономика и управление. - 2007. - № 3. - С.141-145.

Ананькин Е. А. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е. А. Ананькин, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина и др. – М.: ЮНИТИ, 1998. – 297 с.

Маликова С. Г., Матвеев С. Г. Курс лекций по дисциплине «Контроллинг»: учеб. пособие для студентов факультета «Инженерный бизнес и менеджмент» — М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2016. - 51 с.

Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью / Р. Манн, Э. Майер, М.: Финансы и статистика, 2004. 301с.

Контроллинг как инструмент решения задачи экономии издержек [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент : Сайт. - URL <https://www.cfin.ru/management/controlling/experiential.shtml> (Дата обращения: 27.12.2019)

Теория и практика бухгалтерского учета: научная школа Я. В. Соколова [Электронный ресурс] // Cyberleninka : Сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-i-praktika-buhgalterskogo-ucheta-nauchnaya-shkola-ya-v-sokolova> (Дата обращения: 27.12.2019)

Controlling as an enterprise management tool

© **Gedrova A., Klementeva I., 2020**

This article discusses the role of controlling in the life of an organization. Controlling itself is a new phenomenon that has arisen relatively recently. When introducing this system to an enterprise, it becomes possible to increase the quality of functioning of various services of the organization based on coordination and integration of units to achieve goals and objectives. For a deeper understanding of the concept of controlling, its concept, essence, was considered.

Keywords: controlling, organization management, management decisions, managerial analysis, strategic controlling, planning