

© Купчинская М. А., 2020

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

В статье проанализирован один из эффективных способов управления — проектный менеджмент. Управление проектами — это искусство управления всеми аспектами проекта от начала до закрытия с использованием научной и структурированной методологии. Термин «проект» может использоваться для обозначения любого мероприятия, которое носит временный характер и имеет начало или конец. Проект должен создавать что-то уникальное, будь то продукт, услуга или результат.

Ключевые слова: проектный менеджмент, проект, управление

В наше время общество развивается довольно быстро и стремится к изменениям, которые происходят абсолютно в разных сферах деятельности. Благодаря этому возникают и распространяются новые методы управления, которые уже доказали свою эффективность. К таким методам относится проектный менеджмент [1].

На сегодняшний день, проектным управлением является особый вид управления, который используется не только к объектам, имеющим яркие признаки проекта, но и к управлению абсолютно любым объектом. В России проектный менеджмент не имеет широкого распространения, так как

является новой рыночной культурой для российских менеджеров. Несмотря на это, проектное управление с каждым годом становится более популярным во всех экономических отраслях. Проектное управление, так же, как и организационный менеджмент применяется для улучшения качества работы, уменьшения расходов на ресурсы и снижение сроков выполнения работы.

Проектом признаются различные виды деятельности, которые можно охарактеризовать наиболее общими признаками:

достижение конкретных результатов и определенных целей;

ограничение во времени на реализацию проекта; выполнение взаимосвязанных задач, которые выполняются координированно.

Проект, по сравнению с производственной системой является действием однократным, а не цикличным. Циклический выпуск продукции в свою очередь зависит от спроса и не имеет определенного завершения [2]. Соответственно, при отсутствии спроса постоянный выпуск продукции заканчивается. Было уже сказано, что проект почти полностью отличается от производственной системы, но в настоящее время все больше проектов связаны с процессами, которые направлены на постоянное производство. В качестве примера можно привести проект, который направлен на выполнение каких-либо заказов, которые имеют четкие сроки.

Проект работает столько времени, сколько нужно для достижения конечного результата. Иногда проект может стать основной деятельностью компании, именно поэтому его концепция не противоречит концепции организации.

У слова «проект», как и у других многих терминов существует несколько определений и каждое из них имеет место быть в определенных ситуациях.

Самое распространенное и наиболее употребляемое — это определение, которое описывает какую-то задачу, мечту или цель, например, проект по открытию салона красоты.

При условиях системного подхода, проект рассматривается, как переход из начального состояния в конечное.

Также проектом является некая задача с определенными данными и целями, которые обуславливают решение задачи данной проблемы. Такой проект должен включать в себя проблемы, методы решения данной проблемы и результаты.

Управление проектом — координация, организация и использование материальных, а также человеческих ресурсов на протяжении всего жизненного цикла проекта, которые, в свою очередь направлены на достижение поставленных целей с использованием современных технологий и методов управления.

Таким образом, проект — это взаимосвязанные мероприятия, нацеленные на создание уникального и нового продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.

Выделяют несколько управляемых параметров проекта [3]:

- временные параметры;
- ресурсы;
- объем и вид работы;
- расходы, стоимость, издержки.

Сам проект и его реализация — не самая простая система. Проект — управляемая система, а управление проектом — управляемая подсистема. Проект всегда нацелен на достижение определенного результата. Работоспособность

проекта происходит в определенном окружении, которое включает внешние и внутренние факторы, а также иные факторы, такие, как экономические, технологические и другие. Реализуют проект команда, которая работает под руководством менеджера данного проекта.

При довольно структурированной системе проект будет управляться эффективно. Проект и системы его управления нужно разбивать на определенные компоненты [4]:

- структурированное распределение обязанностей и ответственностей выполнения проекта;
- фазы жизненного цикла проекта, а именно задачи, процессы и этапы;
- отдельные виды работ, которые связаны между собой в структуре проекта;
- организационная структура сотрудников, которые занимаются проектом;
- структурированное распределение обязанностей при реализации проекта;
- систематизированные функции управления проектом.

Управление проектом представляет собой методологию планирования и координации применения человеческих и материальных ресурсов на всем протяжении жизненного цикла проекта, направленного на результативное достижение целей проекта путем использования системы актуальных методов и технологий управления.

Жизненный цикл управления проектом включает в себя разделение проекта на определенные стадии, что значительно уменьшает уровень отсутствия организации. После окончания каждой стадии, подготавливается комплекс результатов, которые предоставляются для согласования и приема. Стратегической точкой реализации проекта является переход от одной стадии к последующей, на которой происходит подтверждение развития в направлении, которого требует заказчик. Соответственно, жизненным циклом проекта являются все его стадии.

Описанная модель жизненного цикла проекта дает возможность показать сроки выполнения определенных задач и процессов.

Все задачи планирования, контроля и завершения служат не только для управления проектом в целом, но и для управления различными стадиями проекта. В итоге образуется пять категорий управления:

- контроль и отчетность;
- управление работами;
- управление ресурсами;
- управление качеством;
- управление конфигурацией.

Таким образом, выделяются четыре категории жизненного цикла:

- планирование проекта — задачи, направленные на выявление области использования, временных, стоимостных и качественных факторов.

Описание работы с ресурсами и обязанности ведения проекта;

- планирование стадии/этапа — задачи, корректирующие планы выполнения и процедуры проекта, контроль;
- завершение стадии/этапа — задачи, обеспечивающие окончание работы проекта и прием итоговых результатов стадии;
- завершение проекта — достижение целей проекта.

Конечный результат проекта зависит от множества факторов. Проекты проходят через определенные этапы от самого начала до его завершения. Формализация идеи, постановка правильной цели, грамотное управление, определение начальных ресурсов и наличие правильной стратегии реализации проекта.

Поскольку весь процесс руководства и контроля над проектом может быть сложным и громоздким, он разбит на 5 простых этапов, которые также известны, как группы процессов:

- начало;
- планирование;
- выполнение;
- мониторинг и контроль;
- завершение.

Это помогает структурировать усилия и упростить их до ряда логических и управляемых шагов. Более того, эти фазы объединяют процессы, которые часто выполняются в проекте примерно в одно и то же время.

Начало: это первый и самый важный шаг в жизненном цикле проекта. В этой группе процессов определяется начальная область проекта, а также выделяются ресурсы. Таким образом, правильное выполнение этой группы процессов гарантирует успех проекта.

Планирование: в этой группе процессов для проекта планируется соответствующий уровень детализации. Это делается для планирования времени, затрат и ресурсов. Это поможет оценить объем необходимой работы и эффективно управлять рисками во время выполнения проекта.

Выполнение: Эта группа процессов состоит из процессов, которые используются для завершения работы, определенной в плане управления проектом. Речь идет о достижении целей проекта.

Мониторинг и контроль: эта группа процессов включает в себя отслеживание, анализ и регулирование выполнения проекта. Чтобы реализовать успешный проект, важно отслеживать различные исходные параметры, такие как время, стоимость и другие. Кроме того, необходимо быстро определить потенциальные проблемы и предпринять корректирующие действия.

Завершение: эта группа процессов является важной частью управления проектом, выполняемой для завершения всех проектных действий для завершения проекта. Это означает завершение всех действий во всех группах процессов, роспуск

проектной группы и подписание проекта с заказчиком с использованием отчета о закрытии проекта.

Методы управления проектами в свою очередь отражаются в стандартах управления проектами. В наше время можно выделить основные виды стандартов, к ним относятся международные, общественные, национальные, корпоративные и частные.

Стандарты являются международными, если они приобрели такой статус во время своего развития или которые были изначально предназначены для международного использования.

К общественным можно отнести те стандарты, которые были подготовлены и приняты специалистами. Национальными являются стандарты, которые были созданы и применяются в одной стране или получившие общенациональный статус. Корпоративные обычно применяются в рамках одной организации или внутри группы компаний. Частные стандарты нацелены на свободное использование компаниями или частными лицами, и они состоят из совокупности знаний.

При реализации проекта возникает достаточно много трудностей, но с ними можно справиться, если проект предварительно разделить на определенные части и проанализировать риски. Данные части или этапы в свою очередь нужно распределить на задания.

Заданием является обязательный этап работы, который необходимо выполнять заранее в предварительно назначенные сроки. Задание следует формировать таким образом, чтобы оно было небольшим, к нему необходимо определить четкие требования, так как задание не может само регулироваться. К требованиям относятся:

- сроки, выделенные на выполнение задания;
- эксклюзивность задания;
- сроки начала и завершения (планируемые, ожидаемые, реальные);
- факторы, влияющие на задание и ограничения;
- ресурсы;
- связь с заданиями, которые были выполнены до или будут выполнены после данного задания.

В заключении можно сказать, что проектное управление действительно является высокоэффективным при реализации масштабных и уникальных задач, но подходить к нему нужно с большой ответственностью. Проектное управление в свою очередь требует больших затрат, времени, навыков и знаний. Также не стоит забывать о том, что проектное управление не нужно применять при решении всех задач, и больших, и маленьких, и важных и не очень. Иногда, при не правильном применении данного метода могут возникнуть дополнительные проблемы, а не эффективное выполнение работы. ■

1. Балашов А. И. Управление проектами. Учебник и практикум / А. И. Балашов // «Юрайт» – Спб, 2017. – С. 383.

2. Володин С. В. Стратегическое управление проектами / С. В. Володин // «Проект» – М, 2018. – С. 152.

3. Бараненко С. П. Управление проектами / С. П. Бараненко//Учебно-методический комплекс. –2017. -С 244.

4. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон//Учеб. Пособие. - Санкт-Петербург, 2016. - С. 180.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Балашов А. И. Управление проектами. Учебник и практикум / А. И. Балашов // «Юрайт» – Спб, 2017. – С. 383.

Бараненко С. П. Управление проектами / С. П. Бараненко//Учебно-методический комплекс. – 2017. -С 244.

Володин С. В. Стратегическое управление проектами / С. В. Володин // «Проект» – М, 2018. – С. 152.

Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон//Учеб. Пособие. - Санкт-Петербург, 2016. - С. 180.

Project management is an effective management method

© **Kupchinskaia M., 2020**

The article analyzes one of the most effective methods of management — project management. Project management is the art of managing all aspects of a project from start to finish using a scientific and structured methodology. The term «project» can be used to refer to any activity that is temporary in nature and has a beginning or end. The project must create something unique, be it a product, service or result

Keywords: project management, project, management
