

# ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА СТРОИТЕЛЬНУЮ ОТРАСЛИ РОССИИ, С ПОМОЩЬЮ PESTLE-АНАЛИЗА

© Тербалян В. М., 2022

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

В данной статье рассматривается один из ключевых инструментов стратегического менеджмента — PESTLE анализ, на примере строительной отрасли России в условиях нестабильности рынка и стремительных изменениях конъюнктуры.

*Ключевые слова:* строительная отрасль, PESTLE анализ, стратегический менеджмент, рыночная конъюнктура, макросреда

**P**ESTLE — это аббревиатура, обозначающая четыре источника изменений: политические, экономические, социальные, технологические, правовые и природные.

PESTLE-анализ является мощным и широко используемым инструментом для понимания стратегического риска. С помощью его определяются изменения и влияние внешней макросреды на конкурентную позицию компании.

Стратеги стремятся понять внешние факторы и оценить, как должны будут развиваться бизнес-модели, чтобы адаптироваться к окружающей среде. Воздействие внешних факторов смягчается с помощью упреждающей стратегии, а новые возможности используются благодаря новым конкурентным позициям, которые могут появиться в процессе.

PESTLE-анализ используется в сочетании с SWOT (внутренние сильные и слабые стороны,

внешние возможности и угрозы) и моделью пяти сил Портера (охватывает внешнее влияние поставщиков, потребительского спроса, новых участников, продукта-заменителя и конкурентов). PESTLE-анализ работает лучше всего, когда факторы внешней среды анализируются с точки зрения ресурсов, возможностей и основной компетенции фирмы.

«Процесс изучения внешней макросреды фирмы включает пять основных этапов: выявление факторов PEST, анализ возможного влияния на компанию, классификация на возможности и угрозы, определение приоритетности факторов и разработка корректирующих или упреждающих стратегических действий, в данной статье будут использованы только три этапа рассмотрения факторов внешней среды» [1].

На представленном графике (см. рис. 1.) иллюстрируются факторы PESTLE-анализа.



Рис. 1. Иллюстрированные факторы PESTLE-анализа

Пересмотр этих факторов является ключом к пониманию конъюнктуры строительной отрасли, поскольку это дает соответствующие знания о текущих и будущих тенденциях, что позволяет заранее определить отраслевую стратегию развития,

которой необходимо следовать. Изучение этих шести факторов макросреды, влияющих на предприятия, продукты или отрасли, является методом стратегического анализа для описания / определения любой среды. (табл.1)

Таблица 1. Анализ факторов влияющих на строительную отрасль в России

Факторы	Причины, характеристики фактора	Социально-экономическая тенденция, формируемая фактором
<b>Социальные факторы</b>		
Урбанизация	Процесс повышения роли города в жизни общества и увеличение городского населения.	К 2050 году число людей, проживающих в городских зонах, изменится с нынешних 54 % до 66 %, что потребует инвестиций в строительство инфраструктуры и жилья.
Кадровый вопрос	«Ежегодно высшие учебные заведения выпускают около 46 тыс. специалистов, работу в строительной отрасли находят только 37 %, что не компенсирует даже естественную убыль специалистов, достигших пенсионного возраста» [2]	Развитие качества образования в России играет важную роль в увеличении количество квалифицированных кадров в строительной отрасли.
Демографическая ситуация	В 2021 естественный прирост населения в России был отрицательный — 167 858 человек, который компенсировался механическим приростом населения 227 703 человек.	Именно демография определяет уровень инвестиций необходимых в жилищные и инфраструктурные проекты, снижение численности населения пагубно повлияет на развитие отрасли и государства в целом.
<b>Технологические факторы</b>		
Рост уровня автоматизации и инноваций в отрасли	Развитие науки играет главную роль в совершенствовании технологий в строительстве.	Изыскание путей сокращения и минимизации издержек в строительной отрасли значительным образом отражается на всех участниках рынка.
<b>Экономические факторы</b>		
Ключевая ставка ЦБ	Ключевая ставка в 2022 году составляет 20 % годовых	Значительное повышение ключевой ставки сильно ударит по покупательской способности жителей России и в целом возможности обеспечить свою семью жильем, так как это вызовет увеличение стоимости двух факторов: ипотечное кредитование, проектное финансирование.

Рост цен на строительные материалы	Из-за множества факторов, таких как, пандемия, санкции, логистика и нарушение цепей поставок, ожидается серьезное повышение цен на материалы	В 2021 году строительные компании имели возможность изменить итоговую цену госконтракта на 30 %, заключаемые доп. соглашения помогают нивелировать повышение цен на материалы, что положительно сказывается на финансовом здоровье строительных компаний.
Волатильность курса национальной валюты	Высокая волатильность рубля в 2022 г. негативным образом сказывается на ведении финансово-хозяйственной деятельности в России.	Данный фактор заставляет субъекты экономики приостанавливать деятельность, либо занимать выжидательную стратегию, чтобы выгодно распорядиться имеющимися ресурсами.
<b>Политические факторы</b>		
Санкции против России	Введенные санкции по большей части несут характер экономического урона, что заметно сказывается на желании субъектов экономики инвестировать в жилищные проекты.	Большинство инфраструктурных проектов России финансируется из государственного бюджета и не сильно ощущает отток внешних инвестиций из экономики России, однако данные ограничения распространяются не только на финансовую составляющую, а на логистические связи, материальные потоки и человеческие ресурсы.
<b>Природные факторы</b>		
Глобальное потепление	Углеродный след оставляемый человечеством на планете значителен, строительства так же участвует в данном процессе.	Многokвартирные здания имеют гораздо большие энергопотери, чем частные дома, так как их тяжелее теплоизолировать.
<b>Правовые факторы</b>		
Строительные нормативы	«Вице-премьер России Марат Хуснуллин заявил, что требования в строительстве будут переведены в разряд добровольных. Это означает постановление правительства от 28.05.2021 № 815 «Об утверждении перечня национальных стандартов и сводов правил, в результате применения которых на обязательной основе обеспечивается соблюдение требований Федерального закона «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений...» будет отменено» [3].	Значительное сокращение времени, которое тратится на соблюдение нормативно-правовых актов или «бумажной работа», приведет к снижению издержек строительства, что критически важно для покупателей жилья. Однако, существуют опасения, что снижение регулятивной нагрузки на отрасль может привести к ухудшению качества строительства, что не является необоснованным мнением.

Строительная отрасль в России переживает сложные времена. Совокупность факторов макросреды вызывают необходимость изменений во всей отрасли, пандемия и множество факторов сопутствующих ей, например, снижение трудовых ресурсов, приостановки в реализации проектов, а так же экономические санкции, которые задевают всех субъектов экономической деятельности в стране и многие другие факторы вынуждают участников адаптироваться к новым условия, искать новые решения и выстраивать обновленные стратегии, где ключевым инструментом является PESTLE-анализ.

В этой статье рассмотрены лишь некоторые примеры основных внешних факторов, которые компании могут принять во внимание. Однозначно, существует гораздо больше факторов, которые могут повлиять на компанию и отрасль в целом, в разных отраслях промышленности и в разных странах по-разному оценивается важность тех или иных факторов. ■

1. Тая Самут-Боничи и Давид Галеа «PEST анализ» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека –Электрон.дан. - 2015 – URL: [https://www.researchgate.net/publication/257303449\\_PEST\\_analysis](https://www.researchgate.net/publication/257303449_PEST_analysis) (Дата обращения: 14.03.2022)

2. Жилищное строительство: продолжится ли развитие в условиях экономических санкций? [Электронный ресурс]// Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ. –Электрон.дан. -М., 2022 – URL: <https://www.garant.ru/news/1530705> (Дата обращения: 10.03.2022)

3. Требования в строительстве отменяют: как изменится качество новостроек [Электронный ресурс]// Деловая российская газета РБК RBC.RU. - Электрон.дан. - М., 2022. – URL: <https://reality.rbc.ru/news/623833319a794745f875a7ef> (Дата обращения: 22.03.2022)

4. Отраслевой стратегический подход к сотрудничеству в области навыков в строительной отрасли [Электронный ресурс]// Construction Blueprint. – Электрон.дан. - 2021 – URL: [https://constructionblueprint.eu/wp-content/uploads/2020/10/D2\\_PESTLE\\_analysis.pdf](https://constructionblueprint.eu/wp-content/uploads/2020/10/D2_PESTLE_analysis.pdf) (Дата обращения: 15.03.2022)

5. Абенезер Нигусси «Использование PESTLE анализа в строительной отрасли» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека –Электрон.дан. – 2021 – URL:[https://www.academia.edu/45297807/Application\\_of\\_PESTLE\\_Analysis\\_In\\_Construction\\_Industry](https://www.academia.edu/45297807/Application_of_PESTLE_Analysis_In_Construction_Industry) (Дата обращения: 12.03.2022)

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Абенезер Нигусси «Использование PESTLE анализа в строительной отрасли» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека – Электрон.дан. – 2021 – URL:[https://www.academia.edu/45297807/Application\\_of\\_PESTLE\\_Analysis\\_In\\_Construction\\_Industry](https://www.academia.edu/45297807/Application_of_PESTLE_Analysis_In_Construction_Industry) (Дата обращения: 12.03.2022)

Жилищное строительство: продолжится ли развитие в условиях экономических санкций? [Электронный ресурс]// Информационно-правовой

портал ГАРАНТ.РУ. –Электрон.дан. -М., 2022 – URL: <https://www.garant.ru/news/1530705> (Дата обращения: 10.03.2022)

Отраслевой стратегический подход к сотрудничеству в области навыков в строительной отрасли [Электронный ресурс]// Construction Blueprint. –Электрон.дан. - 2021 – URL: [https://constructionblueprint.eu/wp-content/uploads/2020/10/D2\\_PESTLE\\_analysis.pdf](https://constructionblueprint.eu/wp-content/uploads/2020/10/D2_PESTLE_analysis.pdf) (Дата обращения: 15.03.2022)

Таня Самут-Боничи и Давид Галеа «PEST анализ» [Электронный ресурс]// Исследовательская Интернет-библиотека –Электрон.дан. - 2015 – URL: [https://www.researchgate.net/publication/257303449\\_PEST\\_analysis](https://www.researchgate.net/publication/257303449_PEST_analysis) (Дата обращения: 14.03.2022)

Требования в строительстве отменяют: как изменится качество новостроек [Электронный ресурс]// Деловая российская газета РБК RBC.RU. - Электрон.дан. -М., 2022. – URL: <https://reality.rbc.ru/news/623833319a794745f875a7ef> (Дата обращения: 22.03.2022)

---

## Study of factors affecting the construction industry in Russia, using pestle analysis

© Terbalyan V, 2022

This article considers one of the key tools of strategic management — PESTLE analysis, by the example of the Russian construction industry in an unstable market and rapid changes in market conditions.

*Keywords:* construction industry, PESTLE analysis, strategic management, market conditions, macro environment

---