

© Клементьева Ю. О., 2024

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

Инвестиционная деятельность является важным направлением работы крупнейших производственных корпораций страны, результаты которой носят существенное влияние на состояние экономики страны и ее положение на мировом рынке. События 2022 г., связанные с наложением санкционных ограничений на российскую экономику, повлекли за собой существенное изменение в стратегии реализации инвестиционных проектов. Перед большинством крупных игроков производственных предприятий важной целью стал поиск методов и решений как, несмотря на все ограничивающие факторы, реализовать комплекс инвестиционных программ и достичь назначенных стратегических целей. Данное исследование будет посвящено анализу состояния инвестиционной деятельности предприятий нефтегазовой отрасли после применения санкционных ограничений.

*Ключевые слова:* инвестиционная деятельность, инвестиционные программы, проектная деятельность, нефтегазовая отрасль, санкционная политика

**Н**а сегодняшний день нефтегазовый комплекс является одним из лидирующих секторов национальной экономики, являясь также важным источником поставки ресурсов для ряда зарубежных государств. Развитие нефтегазовой отрасли выступает стратегической задачей России, которая способствует развитию других сфер деятельности, выступая в своем роде важным заказчиком для компаний разного масштаба и специфики работы, и даже формирует отдельные отрасли.

Эффективная работа данной отрасли зависит от множества факторов, тем не менее, всегда есть вероятность возникновения неожиданных событий, которые способны внести кардинальные корректировки в работе предприятий, как, например, внешнеэкономическая обстановка и положение страны на мировом рынке.

Ситуация, сложившаяся между Россией и Украиной, повлекла за собой применение санкционных ограничений США, странами Европейского союза и некоторыми другими странами в адрес российской экономики. Данные меры были применены к различным сферам экономики страны, в частности и на производственные предприятия. Стоит отметить, что комплекс санкционных мер не оказал значительного влияния на экспорт и поставку нефти, но существенно отразился на инвестиционной деятельности корпораций, которая заключалась в достижении плановых результатов по

завершению ключевых стратегических проектов. Важными проектами масштабного формата являются: разведка и добыча в арктических шельфовых районах и на глубоководных нефтяных месторождениях, а также проекты по добыче сланцевой нефти. Также в планах у предприятий нефтегазовой отрасли стоит реализация газовых проектов. Россия является одним из ключевых игроков на мировой рынке по поставке природного газа. «Газпром», «Роснефть», «Ямал СПГ» и другие компании имеют лицензии на экспорт сжиженного природного газа.

На фоне всех произошедших событий, произошли существенные изменения в стратегии ведения инвестиционной деятельности как на уровне компаний, так и в стране в целом. Следует обратить внимание, что до наложения санкционных ограничений на российскую экономику нефтегазовая сфера являлась наиболее привлекательной отраслью для вовлечения в нее инвестиций. Образовавшиеся ограничивающие условия для ведения инвестиционной деятельности сподвигли руководство корпораций страны искать новые пути решения и способы для поддержания инвестиционного портфеля с ранжированием ключевых проектов, требующих реализации и благополучного достижения поставленных компаний целей.

Существенную долю финансирования многих инвестиционных программ крупных корпораций нефтегазового комплекса занимал зарубежный

капитал. Однако, после событий 2022 г. сократился приток зарубежных инвестиций в стратегически важные проекты. Также, большинство иностранных корпораций продали свою долю владения ценными бумагами крупнейших российских предприятий.

Например, в 2022 году британская компания «BP» (British Petroleum) объявила о продаже 19,75 % акций ПАО «НК «Роснефть». По результатам 2022 г. общая сумма до налоговых расходов за отчетный период, связанных с инвестициями BP в «Роснефть» и другие предприятия «Роснефти» в России, составляет 25,52 млрд. долл. Доля «BP» в «Роснефть» компания пересмотрела до 24 млрд. долл., тем самым компания по заявлениям главы «Роснефти» остается теневым акционером компании [3].

В мае 2022 г. «Лукойл» сообщил о покупке российских активов дочерних обществ «Shell» в России. Сделки заключались в приобретении 100 % «Шелл нефть», владеющая 411 АЗС и производством смазочных материалов. Данной соглашением также позволило сохранить порядка 250 рабочих мест сотрудникам, работающих в «Шелл нефти» [4].

Также, в 2022 г. норвежская компания «Equinor» объявила о приостановке инвестиций в российскую экономику и выходе из совместных предприятий страны. Вместе с тем, в том же 2022 г. «Equinor» сообщила об отказе вступления в сделки по продаже и транспортировке нефти и нефтепродуктов из России и т.п.

Прекращение деятельности и продажи активов зарубежными компаниями повлекли за собой существенные изменения в структуре капитала российских производственных компаний, которые также могут пойти на пользу.

Еще одним немаловажным фактором, негативно отразившимся на реализации инвестиционных проектов предприятий, стало ограничение доступа к технологиям и услугам зарубежных поставщиков, которые либо были задействованы в реализации работ, либо могли потенциально быть использованы.

Сложности с поставками капиталоемкого импорта негативно отразились на инвестиционных планах компании, т.к. ограничительные меры не столько ограничили закуп импортного оборудования, сколько усугубили ситуацию и с задержками и перебоями поставок оборудования и комплектующих.

Согласно проведенному опросу Банка России, порядка 89 % респондентов столкнулись с данной проблемой при проведении закупочных процедур зарубежного оборудования, на 73 % респондентов приходится проблемы с закупом зарубежных комплектующих [5].

В соответствии с планом, около 64 % респондентов предполагали произвести закуп нового оборудования и машин, среди них порядка 46 % предприятий заложили в свои инвестиционные расходы приобретение той части оборудования,

приобретение и поставка которого должны были быть произведены в 2022 г., но по причине санкций сроки были смещены.

В то же время, изменение сроков как по проведению закупочных процедур, так и по поставкам оборудования для инвестиционных проектов всегда носит отрицательный характер, смещая тем самым сроки графика реализации проекта, что в свою очередь несет ряд последствий: срыв сроков завершения проектов, что также может повлечь за собой смещение сроков ввода в эксплуатацию. В результате чего возникают убытки финансового, социального, экологического и иного характера. Так, например, каждый просроченный день должен быть обеспечен дополнительными ресурсами, которые в совокупности увеличивают затратную составляющую бюджета проекта. Также смещение графика реализации проекта может повлечь за собой изменения сроков работ, либо перенос на не определенный срок других проектов предприятия [1].

Реализация отложенных из-за санкций проектов поддерживает динамику инвестиций в 2023 г., но более долгосрочные инвестиционные планы характеризуются большой степенью неопределенности, в частности это связано с отсутствием должного понимания уровня возможности их реализации.

Ограничения по части доступности зарубежного оборудования приводят к тому, что компаниям приходится искать альтернативные варианты, которые в большей степени характеризуются низкими качественными и производственными характеристиками, в результате чего, рассматривая эксплуатацию оборудования в более долгосрочной перспективе, возникает фактор риска технологического отставания [2].

Помимо вышеперечисленных сдерживающих последствий от ведения санкционной политики в отношении России, стоит выделить еще ограничения по части привлеченного зарубежного капитала в отечественные инвестиционные проекты. Большинство проектов производственных предприятий носят масштабный характер и требуют большой объем капитальных вложений. До наложения санкций, распространенным источником финансирования проектов выступали зарубежные инвестиции. Денежные средства могли поступать в виде инвестиций отдельной частью компании, либо в виде заемного капитала у иностранного банка. На сегодняшний день в США запрещено осуществлять кредитование таких российских предприятий, как: «Роснефти», «Транснефти», «НОВАТЭК», «Газпром», «Лукойл» и их различных дочерних компаний, в которых эти организации владеют долями в размере 50 % или более.

Американским компаниям запрещено сотрудничать с известными компаниями, которые задействованы в разработке российских глубоководных районов, в шельфовых проектах в

Арктике или сланцевых проектах с потенциалом добычи нефти.

Таким образом, сложившаяся ситуация позволила России укрепить отношения с Китаем, в результате чего, формируются совместные проекты нефтегазовой отрасли с участием Китайских корпораций. Кредиты китайских банков обеспечат в дальнейшем большую часть необходимого внешнего финансирования через отдельные сделки, заключенные с Экспортно-импортным банком Китая и Банком развития Китая.

Несмотря на то, что Россия считается крупным поставщиком природного газа, количество поставок в Китай было ограничено, т.к. в долгосрочной перспективе планировалось развитие отношений с Европейским союзом (ЕС) и соответственно большой объем поставок природного газа приходился был на европейский рынок. Однако, под давлением санкций ЕС сократил потребляемый объем газа, в результате чего возникла необходимость в поисках новых рынков сбыта. И таким рынком стала Китайская народная республика.

Вместе с проектами экспорта трубопроводного газа в Китай, такими как действующая «Сила Сибири-1» и планируемая «Сила Сибири-2», месторождение может стать в будущем важным источником российского экспорта в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, месторождением сырья для потенциальных проектов «Владивосток-СПГ», расширения «Сахалин-2 СПГ» и трубопроводов «Сахалин-Китай».

Санкционная политика США и Европейского союза смогли ограничить доступ ко многим ресурсам российским нефтегазовым компаниям, вызвав в своем роде торможение реализации важных ключевых проектов. Тем не менее, все эти негативные внешнеэкономические факторы позволили российской экономике открыть другие возможности для реализации. Санкции ускорили поворот России в сторону Азии. Ведение бизнеса с Китаем стало особенно полезным для экономики производственных предприятий страны.

В качестве примера положительного влияния случившихся изменений, можно взять ускорение переговоров России с Китаем по газопроводу «Сила Сибири», которые ранее тянулись годами. Сегодня газ транспортируется из Восточной Сибири в северо-восточный Китай.

Данная сделка по транспортировке газа позволила не только не потерять наращиваемые объемы поставок, но, а также занять существенную долю рынка в Китае.

Планируемый к реализации проект по строительству газопровод «Сила Сибири-2», который пройдет от полуострова Ямал в Китай через Монголию, находится на прединвестиционной стадии.

Таким образом, Россия столкнулась с вызовами, продиктованными санкционной политикой США, Европейским союзом и рядом других стран. В результате чего были освоены новые возможности. Несмотря на то, что на место некоторые зарубежных технологий, были пришли отечественные разработки, необходимое для реализации проектов оборудование было заменено на аналоги, а вместо устоявшихся партнерских отношений со странами ЕС и США, развились новые с другими странами, преимущественно с Китаем. Тем не менее, давление санкций не уменьшается, а риски реализации инвестиционных проектов все также остаются. ■

1. Артемьев Р.В. Актуальные проблемы управления проектами // научно-практический электронный журнал Аллея Науки, 2018. - №4(20). – С.7.

2. Бабурина А.П., Галочкин В.Т. Влияние экспорта газа, нефти, оборудования на внешнеторговый баланс в РФ. Хроноэкономика. 2021 (6). – с. 51–55.

3. Британская ВР объявила о намерении продать долю в «Роснефти». [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rbc.ru/business/27/02/2022/621bae819a79470a66b3495f>

4. «Лукойл» закрыл сделку по приобретению АЗС и завода Shell в России [Электронный ресурс] – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/news/2022/05/25/923495-lukoil-zakril-sdelku-shell>

5. Карлова Н., Морозов А., Пузанова Е. «Ограничения на импорт сдерживают экспорт: результаты опроса предприятий». Аналитическая записка. Банк России. 2023 год. Январь. [Электронный ресурс] – URL: [http://www.cbr.ru/Content/Document/File/154320/analytic\\_note\\_20230926\\_dip.pdf](http://www.cbr.ru/Content/Document/File/154320/analytic_note_20230926_dip.pdf)

6. Панкратова Л.Д. Система управления проектными рисками // Московский экономический журнал, 2020. - №4. – С.417.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

«Лукойл» закрыл сделку по приобретению АЗС и завода Shell в России [Электронный ресурс] – URL:

<https://www.vedomosti.ru/business/news/2022/05/25/923495-lukoil-zakril-sdelku-shell>

Артемьев Р.В. Актуальные проблемы управления проектами // научно-практический электронный журнал Аллея Науки, 2018. - №4(20). – С.7.

Бабурина А.П., Галочкин В.Т. Влияние экспорта газа, нефти, оборудования на внешнеторговый баланс в РФ. Хроноэкономика. 2021 (6). – с. 51–55.

Британская ВР объявила о намерении продать долю в «Роснефти». [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rbc.ru/business/27/02/2022/621bae819a79470a66b3495f>

Карлова Н., Морозов А., Пузанова Е. «Ограничения на импорт сдерживают экспорт: результаты опроса предприятий». Аналитическая записка. Банк России. 2023 год. Январь. [Электронный ресурс] – URL: [http://www.cbr.ru/Content/Document/File/154320/analytic\\_note\\_20230926\\_dip.pdf](http://www.cbr.ru/Content/Document/File/154320/analytic_note_20230926_dip.pdf)

Панкратова Л.Д. Система управления проектными рисками // Московский экономический журнал, 2020. - №4. – С.417.

---

## **Analysis of the impact of sanctions on the investment activity of oil and gas enterprises**

© Klementeva I., 2024

Investment activity is an important area of work of the largest manufacturing corporations in the country, the results of which have a significant impact on the state of the country's

economy and its position on the world market. The events of 2022, related to the imposition of sanctions restrictions on the Russian economy, led to a significant change in the strategy for the implementation of investment projects. For most of the major players in manufacturing enterprises, an important goal was to find methods and solutions for how, despite all the limiting factors, to implement a set of investment programs and achieve the assigned strategic goals. This study will be devoted to the analysis of the state of investment activity of oil and gas industry enterprises after the application of sanctions restrictions.

*Keywords:* investment activity, investment programs, project activity, oil and gas industry, sanctions policy

---