

© **Князюк Н. Ф., Сенин А. С., 2019**

Иркутский государственный университет, г. Иркутск

Элементы, входящие в систему менеджмента активов по серии стандартов ISO 55000, имеют важное значение для создания и эксплуатации данной системы. Требования, предъявляемые к ним международными стандартами, являются обязательными к выполнению и способствуют повышению эффективности бизнес-процессов организации. Составляющие системы управления тесно связываются между собой, образуя общую структуру. Анализ этих элементов является важным этапом построения любой эффективной системы менеджмента активов.

Ключевые слова: международные стандарты менеджмента, элементы системы менеджмента, управление

Любая система управления, являясь целостной структурой, включает в себя ряд определенных, взаимодействующих элементов, между которыми существует того или иного рода связь.

К системе менеджмента активов, построенной на основе серии международных стандартов ISO 55000, предъявляется ряд требований по их содержанию. Кроме этого, стандарты управления активами предполагают наличие жестких связей между каждым из элементов системы. Анализ элементов, их связей и требований, предъявляемых к ним, является важным аспектом построения

системы управления и обеспечения её соответствия международным стандартам [1].

Цель исследования. Анализ основных элементов системы менеджмента активов, построенных по серии международных стандартов ISO 55000, а также связей между данными элементами.

Результаты исследования. Система менеджмента активов предполагает наличие взаимосвязанных элементов, образующих общую структуру системы. Система менеджмента активов по серии стандартов ISO 55000 предполагает наличие элементов, общая схема которых представлена на рисунке ниже.

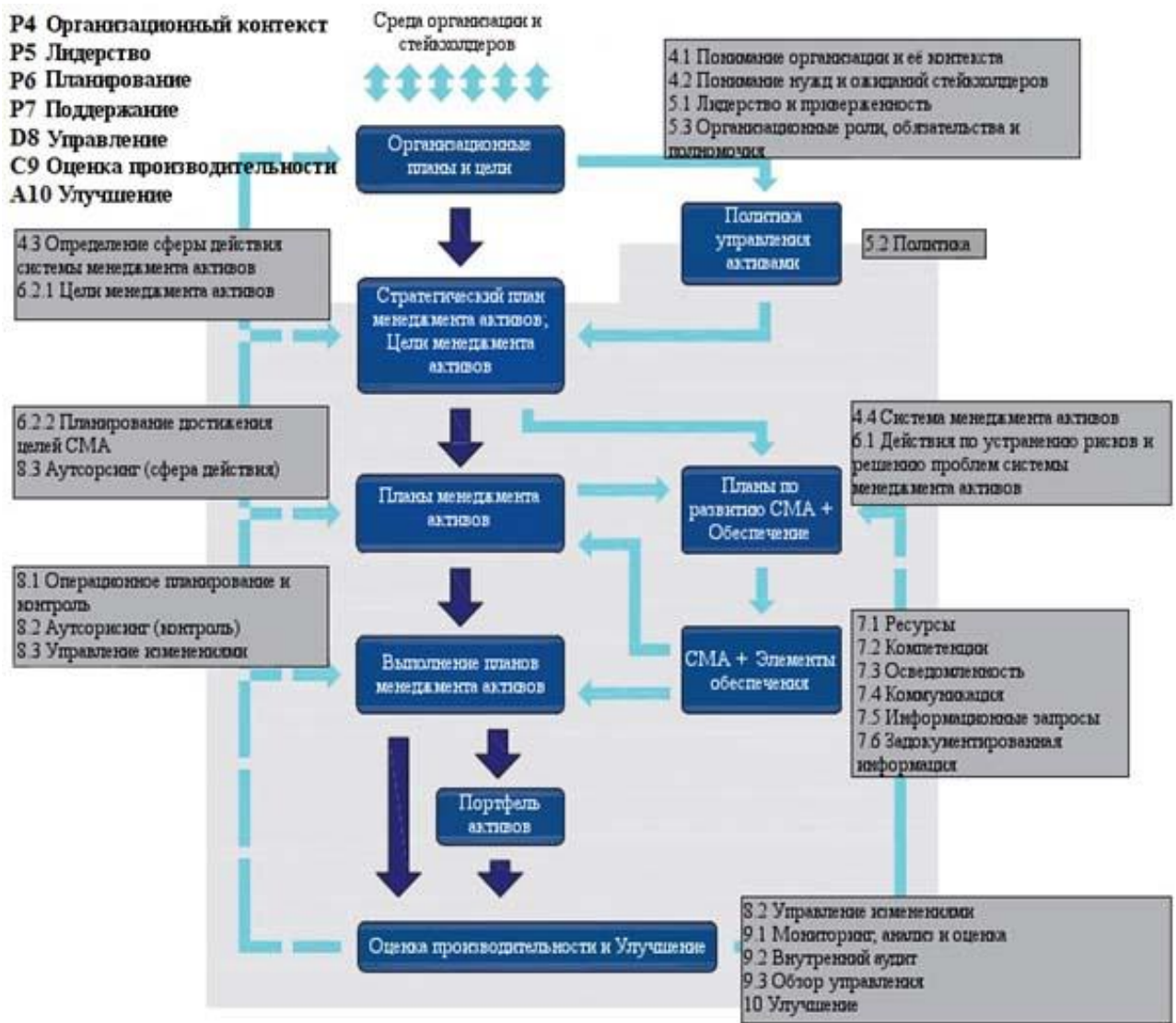


Рис. 1. Взаимосвязь элементов системы менеджмента активов.
 Источник: составлено авторами по материалам [4].

Взаимосвязь данных элементов опирается на требования стандарта ISO 55002, в соответствии с которым выстраиваются процессы системы управления активами. Каждый из процессов предполагает применение определенных инструментов для реализации планов и достижения целей.

Так как организационному контексту относятся различные инструменты сбора и анализа информации о компании и её окружении. Инструменты анализа организационного контекста здесь направлены на объективную корреляцию с запросами заинтересованных сторон [3].

Процесс лидерства включает в себя операции по разработке и внедрению организационной политики, а также разделению обязательств, ролей и полномочий в компании. Контекст лидерства предполагает формирование ключевых принципов, по которым будет вестись управление активами

организации. Обязательным инструментом данного процесса является политика организации в области менеджмента активов. Политика системы менеджмента активов включает в себя основные определения целей управления активами, а также направления его осуществления.

Сфера планирования включает в себя все действия, связанные с определением планов деятельности системы менеджмента активов, прогнозы и анализ рисков, связанных с осуществлением поставленных целей. Начальным этапом планирования является определение стратегических целей организации и ключевых показателей деятельности. Инструментами планирования являются организационный план, стратегический план менеджмента активов, а также планы менеджмента активов и системы менеджмента активов в целом [5].

Этап поддержания функционирования активов включает в себя действия по определению ключевых ресурсов и компетенций, а также по работе с информацией, относящейся к активам организации. Коммуникация, информационные запросы и общая осведомленность являются основными требованиями данного этапа. Информация об управлении активами требует документации и структурирования. Для этого используется система менеджмента информации, характеризующаяся наличием процесса управления данными в организации. Эта система должна обеспечивать организации свободное и эффективное использование, распространение, поиск и восстановление информации о активах. Кроме того, она подразумевает хранение данных и обеспечение достаточного уровня защиты информации, снижая риск утечки важных для процесса деятельности данных.

Управление включает в себя как операционное планирование и контроль достижения показателей, так и управление непосредственными изменениями, происходящими во время протекания жизненного цикла актива. В процессе осуществления могут быть использованы различные методологии. Примером таковых могут являться модели ADKAR, AIM, модель изменений Бекхарда и Харриса и другие [2]. Помимо непосредственного управления изменениями, на данной стадии широко применяются различные методы и инструменты аутсорсинга, направленные на выполнение планов менеджмента активов.

Оценка производительности активов заключается в анализе и мониторинге ключевых показателей работы активов. Здесь могут быть применены различные аналитические инструменты, а также инструменты внутреннего аудита компании, использующиеся для оценки отклонения показателей деятельности от запланированных. Кроме того, данный этап включает в себя обзор системы менеджмента в целом и оценку его эффективности.

Заключительным этапом является улучшение системы менеджмента активов, осуществляемое на основании анализа и мониторинга показателей.

Выводы. Таким образом, система менеджмента активов включает в себя различные этапы действия, протекающие на разных стадиях жизненного цикла. Действия, связанные с каждым из этапов, определяются требованиями стандарта ISO. Эти требования определяют применение различных инструментов для достижения поставленных организацией целей. ■

1. Управление активами [Электронный ресурс] // ISO/TC 251. – Электрон. Дан. – Женева, Швейцария, 2017. - URL:// <https://committee.iso.org/sites/tc251/social-links/resources/russian.html> (Дата обращения: 26.09.2019)

2. Управление изменениями [Электронный ресурс] // KPMS. – Электрон. Дан. – М., 2017. - URL: // http://www.kpms.ru/Implement/Qms_changes.htm (Дата обращения: 26.09.2019)

3. ISO 55001 Менеджмента активов [Электронный ресурс] // Русский регистр. – Электрон. Дан. – СПб, 2016. - URL: // <http://www.rusregister.ru/services/ms-certification/standards/detail/index.php?ID=15880> (Дата обращения: 23.09.2019)

4. Asset Management System [Электронный ресурс] // МНС. – Электрон. Дан. – Мельбурн, Австралия, 2017. - URL: // <http://www.marchmenthill.com/qli-online/2016-02-29/new-standard-reinforces-need-for-an-asset-management-system/> (Дата обращения: 26.09.2019)

5. What Does a Good Strategic Asset Management Plan Look Like [Электронный ресурс] // Assetivity. – Электрон. Дан. – Южный Перт, Австралия, 2018. - URL: // <https://www.assetivity.com.au/article/asset-management/what-does-a-good-strategic-asset-management-plan-look-like.html> (Дата обращения: 24.09.2019)

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

Asset Management System [Электронный ресурс] // МНС. – Электрон. Дан. – Мельбурн, Австралия, 2017. - URL: // <http://www.marchmenthill.com/qli-online/2016-02-29/new-standard-reinforces-need-for-an-asset-management-system/> (Дата обращения: 26.09.2019)

ISO 55001 Менеджмента активов [Электронный ресурс] // Русский регистр. – Электрон. Дан. – СПб, 2016. - URL: // <http://www.rusregister.ru/services/ms-certification/standards/detail/index.php?ID=15880> (Дата обращения: 23.09.2019)

What Does a Good Strategic Asset Management Plan Look Like [Электронный ресурс] // Assetivity. – Электрон. Дан. – Южный Перт, Австралия, 2018. - URL: // <https://www.assetivity.com.au/article/asset-management/what-does-a-good-strategic-asset-management-plan-look-like.html> (Дата обращения: 24.09.2019)

Управление активами [Электронный ресурс] // ISO/TC 251. – Электрон. Дан. – Женева, Швейцария, 2017. - URL:// <https://committee.iso.org/sites/tc251/social-links/resources/russian.html> (Дата обращения: 26.09.2019)

Управление изменениями [Электронный ресурс] // KPMS. – Электрон. Дан. – М., 2017. - URL: // http://www.kpms.ru/Implement/Qms_changes.htm (Дата обращения: 26.09.2019)

Elements of the asset management system of organization based on ISO 55000 series of international standards

© Kniazziuk N., Senin A., 2019

Elements included in the asset management system based on the ISO 55000 series of standards are important for the creation and operation of such systems. The requirements presented to them by international standards are mandatory and contribute to improving the efficiency of the business

processes of the organization. The components of the control system are closely interconnected and form the whole structure. The analysis of these elements is an important step in building any effective asset management system.

Keywords: international management standards, elements of management systems, management
